

Hallitus 22.8.2024

---

### Kokoustiedot

Aika 22.8.2024 klo 10.00 - 11.30  
Paikka Etäkokous, Microsoft Teams

### Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Lyly Lauri	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Ahola Lotta	Kok.
	Kummola Kalervo	Kok.
	Nahkuri Miia	SDP
	Räsänen Joonas	SDP, saapui klo 10.07
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

### Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Virsunen Jussi	Kok.
Kaunistola Mari	Kok.
Vierunen Maarit	Kok.
Alatalo Juuso	SDP, saapui klo 10.06
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

### Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

### Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä muut sihteerin laatiman etäosallistujaluettelon mukaiset osanottajat.

Hallitus 22.8.2024

---

**Asiat**

- 56 Kokouksen avaus
- 57 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 58 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 59 Esityslistan hyväksyminen
- 60 Ajankohtaiskatsaus
- 61 Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-heinäkuu 2024
- 62 Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 2/2024
- 63 Kuntaliiton veroilmoitus ja tilinpäätösilmoitus vuodelta 2023
- 64 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 65 Muut asiat
- 66 Kokouksen päättäminen

Hallitus 22.8.2024

---

## 56

### Kokouksen avaus

Ehdotus	Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.
Päätös	Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.00.

## 57

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Liite 1, 57 § Sihteerin laatima läsnäololista etäosallistujista

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 15.8.2024.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Kokouksen sihteeri laatii etänä kokoukseen osallistuvista läsnäolijoista läsnäololistan, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus	Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.
Päätös	Suoritettussa nimenhuudossa todettiin kokoukseen osallistuvat hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat. Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

## 58

### Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus	Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Kalervo Kummola.
Päätös	Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

## 59

### Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus	Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:
Päätös	Hallitus hyväksyi kokouksen esityslistan muutoksitta.

Hallitus 22.8.2024

---

## 60 Ajankohtaiskatsaus

Ajankohtaista hallituksen työvaliokunnan 20.-21.8.2024 seminaarista  
*hallituksen puheenjohtaja Lauri Lyly, toimitusjohtaja Minna Karhunen*

Kuntatalouden näkymät ja budjettiriihi  
*varatoimitusjohtaja Timo Reina, pääekonomisti Minna Punakallio*

Ehdotus

Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lauri Lyly ja Minna Karhunen kertoivat terveisiä hallituksen työvaliokunnan 20.-21.8.2024 seminaarista.

Juuso Alatalo saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.06. Joonas Räsänen saapui tämän asian käsittelyn aikana klo 10.07.

Timo Reina ja Minna Punakallio esittelivät talouden ja kuntatalouden tilannekuvaa.

Merkittiin esittelyt tiedoksi.

## 61 Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-heinäkuu 2024

Liite 1, 61 § Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-heinäkuu 2024  
Liite 2, 61 § Talousraportti kumulatiivinen heinäkuu 2024  
Liite 3, 61 § Sijoitussalkun markkina-arvon kehitys, heinäkuu 2024

Ehdotus

Kuntaliiton talouskatsaus ajalta 1-7/2024 merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Kuntaliiton talouskatsaus, jakso tammikuu-heinäkuu 2024:

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 9 630 505 euroa alittaen budjetin 9 777 770 euroa 147 265 eurolla. Kaikki kustannukset ovat yhteensä 11 454 631 euroa, jolloin budjetti 12 931 196 euroa alittuu 1 476 566 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 824 126 euroa budjetin ollessa -3 153 427 euroa. Eroa budjettiin on +1 329 301 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +5 277 704 euroa budjetin ollessa +4 365 000 euroa. Eroa budjettiin on +912 704 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +3 712 589 euroa, kun se budjetissa on +1 211 573 euroa. Ero budjettiin on +2 501 016 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.7.2024 on 88,8 milj. euroa, joka on +0,7 milj. euroa (+0,8%) verrattuna 30.6.2024 tilanteeseen ja +7,0 milj. euroa (+8,5%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2023 (81,9 milj. euroa).

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 103,1 milj. euroa ja heinäkuun lopussa 106,8 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +3,7 milj. euroa. Taseen loppusumma on 117,3 milj. euroa (vuosi 2023: 127,3 milj. euroa)

Kuntaliiton talouskatsaus ajalta 1-7/2024 merkittiin tiedoksi.

Hallitus 22.8.2024

---

**62**

**Kuntaliitto Holding Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 2/2024**

Liite 1, 62 § Kuntaliitto Holding Oy:n uusi yhtiöjärjestys kokonaisuudessaan

Suomen Kuntaliitto ry päätti ainoan osakkeenomistajan kirjallisella päätöksellä Kuntaliitto Holding Oy:n varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvista asioista kokouksessaan 25.4.2024. Tällöin päätettiin myös Kuntaliitto Holding Oy:n yhtiöjärjestyksen muuttamisesta (hallituksen ptk 3/2024, 40 §).

Yhtiöjärjestyksen muutosten rekisteröinnin yhteydessä on selvinnyt, että yhtiöjärjestysmuutoksen pohjana on käytetty vanhentunutta yhtiöjärjestystä ja näin ollen päätöksessä käytetyt pykälänumerot ovat virheelliset. PRH on pyytänyt Suomen Kuntaliitto ry:tä toimittamaan korjatun päätöksen 31.8.2024 mennessä.

Yhtiöjärjestykseen tehtävät muutokset ovat samat kuin 25.4.2024 tehdyssä päätöksessä, ainoastaan pykälänumerot ovat muuttuneet.

Ehdotus

Hallitus päättää yksimielisesti, käyttäen osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan päätösvaltaa, yhtiökokousta pitämättä yhtiökokoukselle kuuluvasta asiasta alla olevan mukaisesti.

Päätöksellä korjataan 25.4.2024 päivätyn päätöksen Kuntaliitto Holding Oy:n yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

**Yhtiöjärjestyksen muuttaminen**

Päätetään muuttaa Kuntaliitto Holding Oy:n yhtiöjärjestyksen 7 §:ää ja 9 §:ää sekä lisätä uuden 10 §:n seuraavasti:

**7 §**

Tilintarkastaja

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita.

Tilintarkastajan toimikausi on tilikausi. Tilintarkastajan tehtävä päättyy tilintarkastajan valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

**9 §**

Yhtiökokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava aikaisintaan kahta kuukautta ja viimeistään yhtä viikkoa ennen kokousta kirjallisena osakkeenomistajille näiden osakasluetteloon merkityillä postiosioiteilla tai sähköpostiosioiteilla.

**10 §**

Etäkokous

Yhtiön kokouksiin voidaan osallistua sähköisen yhteyden avulla soveltuvin teknisin välinein, mikäli kokouskutsussa on niin ilmoitettu.

Yllä olevasta päätöksestä laaditaan kirjattu, päivätty ja numeroitu päätös, joka allekirjoitetaan. Päätöksen allekirjoittavat Suomen Kuntaliitto ry:n varatoimitusjohtajat Timo Reina ja Hanna Tainio. /MK

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaisesti.

Hallitus 22.8.2024

---

**63**

**Kuntaliiton veroilmoitus ja tilinpäätösilmoitus vuodelta 2023**

Ehdotus Merkitään tiedoksi, että yhdistyksen veroilmoitus vuodelta 2023 on tehty ja tilinpäätös vuodelta 2023 on toimitettu yhdistysrekisteriin. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

**64**

**Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous**

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään torstaina 26.9.2024 klo 10.00-13.00 Kuntatalossa Helsingissä.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös Merkittiin tiedoksi.

**65**

**Muut asiat**

Todettiin, että muita asioita ei ollut.

**66**

**Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.30.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Sihteeri

Lauri Lyly

Nina Eriksson

Käsitellyt asiat 56 § - 66 §

Pöytäkirjan tarkastus

Allekirjoitus

Kalervo Kummola

Hallitus 22.8.2024

---

**Kokouksen sihteerin laatima läsnäololista hallituksen 22.8.2024 kokouksen etäosallistujista****Hallitus**

Puheenjohtaja	Lyly Lauri	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Ahola Lotta	Kok.
	Kummola Kalervo	Kok.
	Nahkuri Miia	SDP
	Räsänen Joona	SDP, saapui klo 10.07
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

**Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä**

Virsunen Jussi	Kok.
Kaunistola Mari	Kok.
Vierunen Maarit	Kok.
Alatalo Juuso	SDP, saapui klo 10.06
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

**Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat**

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

**Muut läsnäolijat**

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteerin
Lindfors Hannele	henkilöstö- ja hallintojohtaja
Liippola Elina	talousjohtaja
Myllymäki Juha	lakiasiain johtaja
Pauni Markus	strategia- ja kehitysjohtaja
Punakallio Minna	pääekonomisti
Riipinen Miira	johtaja, yhdyskunta ja ympäristö
Valanta José	yhteyspäällikkö

Hallitus 22.8.2024

---

**Kunnallissihteerit**

Aromaa Juuso, Vas.  
Elo Timo, Kok.  
Hällfors Christoffer, RKP  
Koskinen Marko, PS  
Rekimies Mikko, KD  
Uosukainen Kimi, SDP



## **Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-heinäkuu 2024**

### **TUOTOT**

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 9 630 505 euroa alittaen budjetin 9 777 770 euroa 147 265 eurolla.

#### Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 76 601 euroa ylittäen budjetin 75 250 euroa 1 351 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 195 573 euroa budjetin ollessa 131 250 euroa eli budjettiylitys on 64 323 euroa. Merkkimyynti sisältää merkkivaraston myynnin 89 980 euroa Kultakeskukselle. Muita tuloja kertyi 112 357 euroa ylittäen budjetin 31 033 euroa 81 324 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 384 531 euroa. Niiden budjetti on 237 533 euroa eli budjetti ylittyy 146 998 eurolla.

#### Ulkoisen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 2 027 181 euroa budjetin ollessa 2 166 920 euroa, joten budjetti alittuu 139 739 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 1 065 734 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 408 333 euroa.

#### Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 7 218 792 euroa. Budjetti 7 373 316 euroa alittuu 154 524 eurolla (yhteistyöjäsenmaksut).

### **KUSTANNUKSET**

#### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 7 280 062 euroa budjetin ollessa 7 107 515 euroa, jolloin budjetti ylittyy 172 547 eurolla.

#### Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteissummaltaan 209 026 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 425 445 euroa yhteensä 216 419 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 163 805 euroa, mikä alittaa budjetoidun 251 824 euroa 88 019 eurolla.

#### Vuokrat

Vuokrat ovat 902 029 euroa budjetin ollessa 946 628, joka alittuu 44 599 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 657 401 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

#### ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 1 031 784 euroa alittaen budjetoidun 1 146 423 euroa 114 639 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 138 835 euroa alittaen budjetoidun 202 417 euroa 63 582 eurolla.

#### Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 1 461 247 euroa budjetin ollessa 2 566 100 euroa, jolloin budjettialitus on 1 104 852 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 845 771. Niitä budjetoitiin 2 123 225 euroa, joten budjetti alittuu 1 277 455 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 437 260 euroa. Budjetti 257 457 euroa ylittyy 179 803 eurolla.

#### Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 71 343 euroa alittaen budjetoidun 169 113 euroa 97 769 eurolla.

#### Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 333 250 euroa. Budjetti 313 619 ylittyy 19 631 eurolla. Muihin toimintakuluihin sisältyy ansiomerkkivaraston alaskirjaus 51 211 euroa sen myynnin yhteydessä Kultakeskukselle.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 89 865 euroa. Budjetti 112 329 euroa alittuu 22 464 eurolla.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 89 832 euroa. Budjetti 80 232 euroa ylittyy 9 600 eurolla (Kuntasäätiön edelleen veloitus).

#### Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 4 172 484 euroa. Budjetti on 5 819 151 euroa, joka alittuu 1 646 667 eurolla.

### **KUSTANNUKSET YHTEENSÄ**

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 11 454 631 euroa, jolloin budjetti 12 931 196 euroa alittuu 1 476 566 eurolla.

### **TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS**

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -1 824 126 euroa budjetin ollessa -3 153 427 euroa. Eroa budjettiin on +1 329 301 euroa.

## **SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA**

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +5 277 704 euroa budjetin ollessa +4 365 000 euroa. Eroa budjettiin on +912 704 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +1 772 143 euroa ja arvonalennukset +234 457 euroa, yhteensä +2 006 600 budjetin ollessa +1 365 000 euroa. Eroa budjettiin on +641 600 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.7.2024 on 88,8 milj. euroa, joka on +0,7 milj. euroa (+0,8%) verrattuna 30.6.2024 tilanteeseen ja +7,0 milj. euroa (+8,5%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2023 (81,9 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

## **YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +3 712 589 euroa, kun se budjetissa on +1 211 573 euroa. Ero budjettiin on +2 501 016 euroa.

## **YHTEENVETO**

Heinäkuun 2024 kumulatiiviset tuotot ovat 147 265 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 1 476 566 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 1 329 301 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 912 704 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-huhtikuu kumulatiivinen tulos on 2 501 016 euroa budjetoitua suurempi.

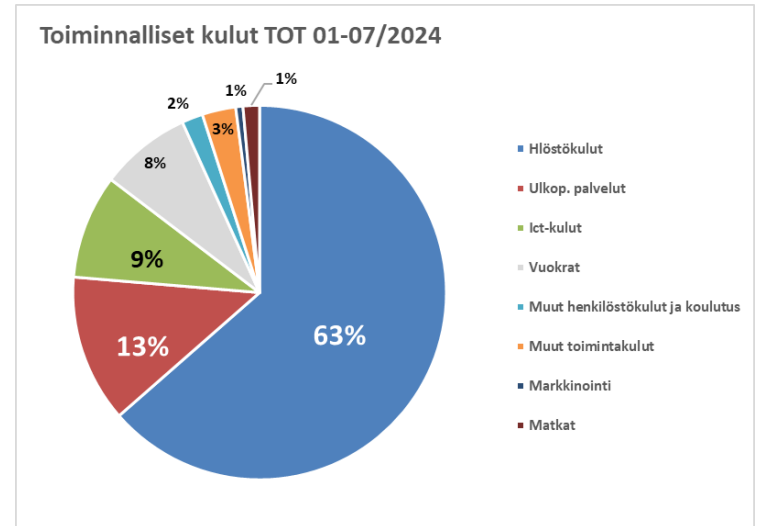
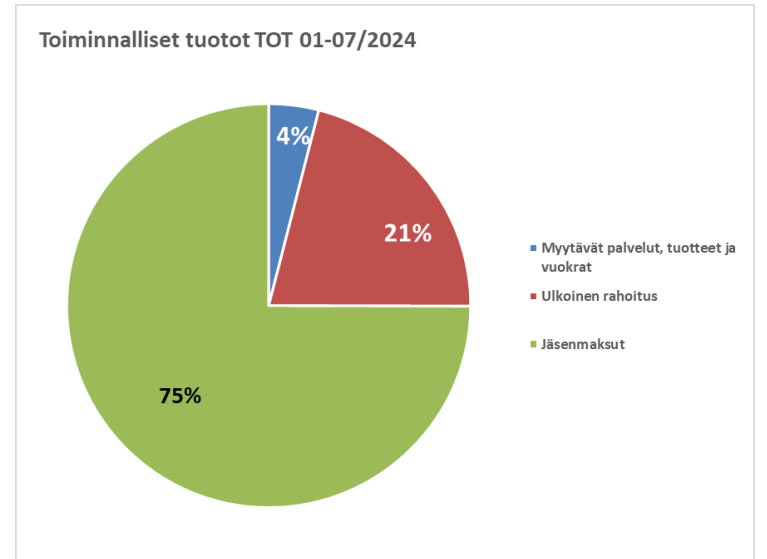
# Kuntaliiton tulos 1-7/2024

Hallituksen kokous 22.08.2024

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-07/2024	01-07/2024	ERO	01-07/2023	ERO	2024	2023
<b>TUOSLASKELMA</b>							
<b>TUOTOT</b>							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	384.531	237.533	146.998	526.229	-141.698	407.200	1.766.155
Ulkoinen rahoitus	2.027.181	2.166.920	-139.739	1.752.584	274.597	3.714.721	3.572.485
Jäsenmaksut	7.218.792	7.373.316	-154.524	7.247.316	-28.524	12.639.970	12.425.741
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>9.630.505</b>	<b>9.777.770</b>	<b>-147.265</b>	<b>9.526.129</b>	<b>104.376</b>	<b>16.761.891</b>	<b>17.764.382</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>							
Palkat ja palkkiot	-6.207.928	-5.908.502	-299.426	-5.608.534	-599.393	-10.336.173	-9.879.831
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1.072.134	-1.199.014	126.879	-918.462	-153.672	-2.081.962	-1.711.979
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-7.280.062</b>	<b>-7.107.515</b>	<b>-172.547</b>	<b>-6.526.997</b>	<b>-753.065</b>	<b>-12.418.135</b>	<b>-11.591.810</b>
<b>Poistot</b>	<b>-2.085</b>	<b>-4.530</b>	<b>2.445</b>	<b>-4.942</b>	<b>2.857</b>	<b>-7.765</b>	<b>-8.472</b>
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-209.026	-425.445	216.419	-251.936	42.910	-689.335	-428.585
Vuokrat	-902.029	-946.628	44.599	-1.004.766	102.737	-1.622.791	-1.530.487
Ict-kulut	-1.031.784	-1.146.423	114.639	-1.008.984	-22.800	-1.965.296	-1.768.445
Matkat	-163.805	-251.824	88.019	-152.591	-11.214	-445.040	-341.013
Ulkopuoliset palvelut	-1.461.247	-2.566.100	1.104.852	-1.880.788	419.541	-4.382.914	-3.431.293
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-71.343	-169.113	97.769	-65.858	-5.486	-341.750	-140.504
Muut toimintakulut	-333.250	-313.619	-19.631	-561.638	228.388	-557.118	-875.003
Muut kulut yhteensä	-4.172.484	-5.819.151	1.646.667	-4.926.561	754.077	-10.004.244	-8.515.329
<b>KUSTANNUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>-11.454.631</b>	<b>-12.931.196</b>	<b>1.476.566</b>	<b>-11.458.499</b>	<b>3.868</b>	<b>-22.430.144</b>	<b>-20.115.611</b>
<b>TOIMINNALLINEN TULOS</b>	<b>-1.824.126</b>	<b>-3.153.427</b>	<b>1.329.301</b>	<b>-1.932.370</b>	<b>108.244</b>	<b>-5.668.253</b>	<b>-2.351.229</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>	<b>5.277.704</b>	<b>4.365.000</b>	<b>912.704</b>	<b>2.948.799</b>	<b>2.328.905</b>	<b>5.590.000</b>	<b>-7.004.894</b>
Verot	259.011		259.011		259.011		-259.011
<b>YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>3.712.589</b>	<b>1.211.573</b>	<b>2.501.016</b>	<b>1.016.429</b>	<b>2.696.160</b>	<b>-78.253</b>	<b>-9.615.134</b>



## YHTIÖJÄRJESTYS

### 1 TOIMINIMI JA KOTIPAikka

Yhtiön toiminimi on Kuntaliitto Holding Oy, ruotsiksi Kommunförbundet Holding Ab.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

### 2 TOIMIALA

Yhtiön toimialana on kiinteistöjen hallinnointi, osto, myynti ja vuokraus, osakkeiden ja muiden arvopapereiden tai osuuksien omistus, hallinnointi ja kauppa sekä rahoitustoiminta. Yhtiö voi toimia konserniyhtiönä ja huolehtia kokonaan tai osittain omistamiensa samoin kuin muiden yhtiöiden liiketoiminnan organisoinnista, markkinoinnista, henkilöstöpalveluista sekä muista yhteisistä tehtävistä.

### 3 HALLITUS

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään yksi ja enintään yhdeksän jäsentä. Jos hallituksen jäseniä on vähemmän kuin kolme, on valittava yksi varajäsen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy heidän valintaansa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### 4 TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöllä voi olla toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

### 5 EDUSTAMINEN

Yhtiötä edustavat toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja kumpikin yksin sekä hallituksen jäsenet kaksi yhdessä.

Hallitus voi antaa edustusosoikeuden yhtiön työntekijöille tai muille henkilöille.

### 6 TILIKAUSI

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

### 7 TILINTARKASTAJA

**Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita.**

**Tilintarkastajan toimikausi on tilikausi. Tilintarkastajan tehtävä päättyy tilintarkastajan valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.**

8

**VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS**

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilinkauden päättymisestä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on

päätettävä

- 1 tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- 2 taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- 3 vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- 4 hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista,
- 5 hallituksen jäsenten lukumäärästä,

valittava

- 6 hallituksen jäsenet,
- 7 hallituksen puheenjohtaja,
- 8 tilintarkastaja.

9

**YHTIÖKOKOUSKUTSU**

**Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava aikaisintaan kahta kuukautta ja viimeistään yhtä viikkoa ennen kokousta kirjallisena osakkeenomistajille näiden osakeluetteloon merkityillä postiosoitteilla tai sähköpostiosoitteilla.**

10

**ETÄKOKOUS**

**Yhtiön kokouksiin voidaan osallistua sähköisen yhteyden avulla soveltuvin teknisin välinein, mikäli kokouskutsussa on niin ilmoitettu.**