

## Kuntapäätäjätutkimus 2024:

# Kuntapäätäjät & tupla- ja triplaroolit

Tulokset syys-lokakuussa 2024 toteutetusta kyselystä, vastaajina runsaat 1700 luottamushenkilöä ja johtavaa viranhaltijaa Manner-Suomen kunnissa.

**Marianne Pekola-Sjöblom**, Kuntaliitto, 5.3.2025



# Tarkka kysymysmuotoilu:

Kunnallisen demokratian kehittämiseksi on esitetty ja myös otettu käyttöön useita uusia toimintatapoja ja/tai kehittämistoimenpiteitä.

*Miten suhtaudut seuraaviin kehittämistoimenpiteisiin ja/tai toimintatapoihin oman kuntasi näkökulmasta?*

Arvioi asteikolla 1-5; 1=erittäin kielteisesti, 5=erittäin myönteisesti.

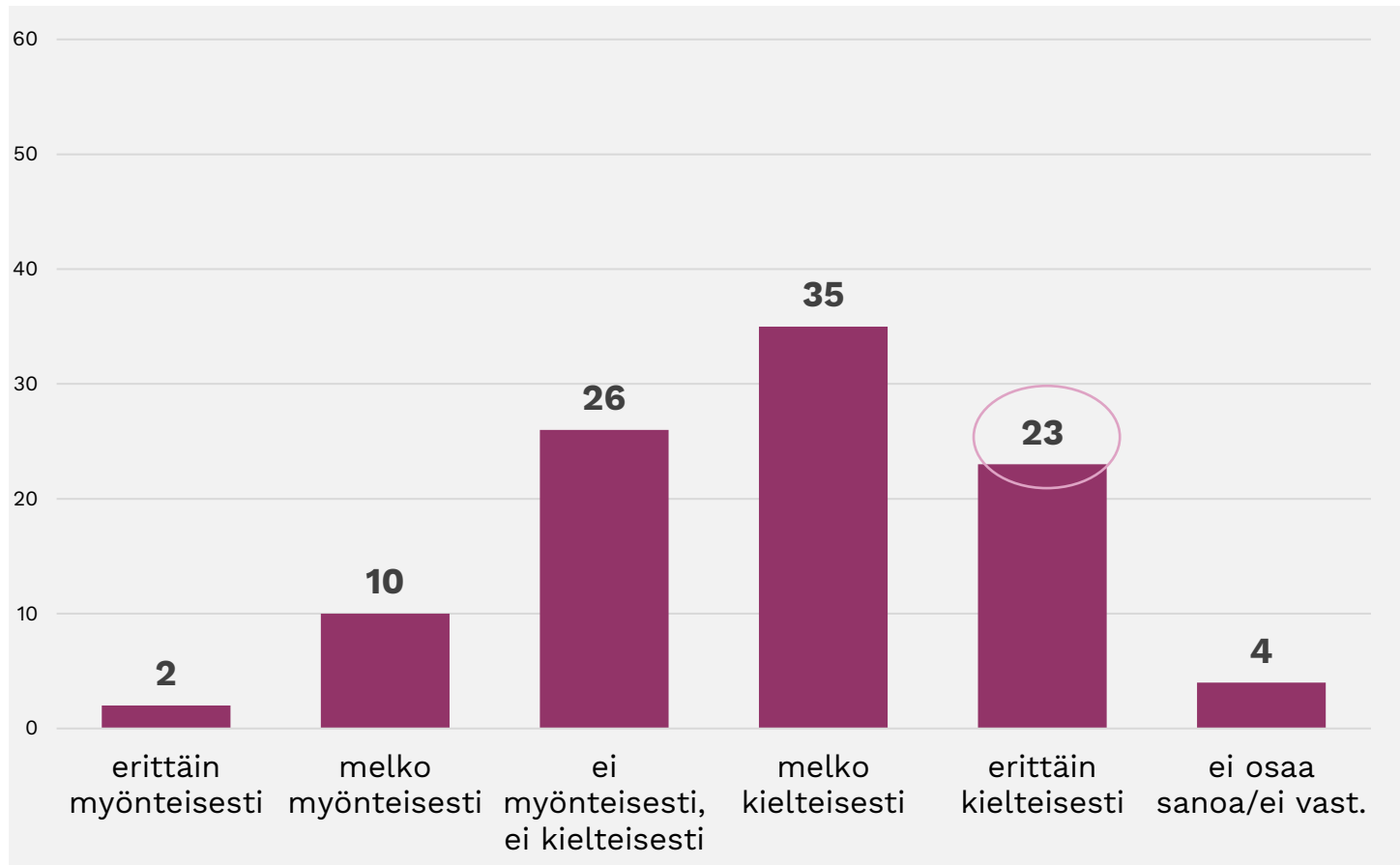
- *Luottamushenkilöiden tupla- ja/tai kolmoisroolit*

# Päätulokset

- Kuusi kymmenestä (61%) kysymykseen kantaa ottaneesta kuntapäätäjistä suhtautuu melko tai erittäin kielteisesti luottamushenkilöiden tupla- ja/tai kolmoisrooleihin. *Vastausten %-jakaumat (pl eos-vastaukset ja kysymykseen vastaamatta jättäneet). (N=1637, koko tutkimuksessa 1700 vastausta)*
- Suhtautuminen luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin on kielteistä riippumatta vastaajan asemasta.
  - Johtavat viranhaltijat suhtautuvat kielteisimmin (74 % kielteisesti, 6 % myönteisesti)
  - Hallituksen jäsenet suhtautuvat vähiten kielteisesti (52 % kielteisesti, 17 % myönteisesti)
- Luottamustehtävien määrä vaikuttaa suhtautumiseen luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin.
  - Viittä kunnallista luottamustehtävää hoitavat suhtautuvat selvästi vähemmän kielteisesti kuin vain yhtä luottamus-tehtävää hoitavat.
- **Taustaksi:** Työryhmä arvioi paraikaa useilla hallinnon tasoilla luottamushenkilönä toimimista:  
<https://ym.fi/-/valtiovarainministerion-asettama-tyoryhma-arvioi-ja-tuottaa-ohjeistusta-useilla-eri-hallinnon-tasoilla-luottamushenkilona-toimimisesta>.  
Kuntaliitto on myös mukana tässä työryhmässä.

# Yli puolet kuntapäättäjistä suhtautuu melko tai erittäin kielteisesti luottamushenkilöiden tupla- ja/tai kolmoisrooleihin.

Vastausten %-jakaumat. (N=1715)

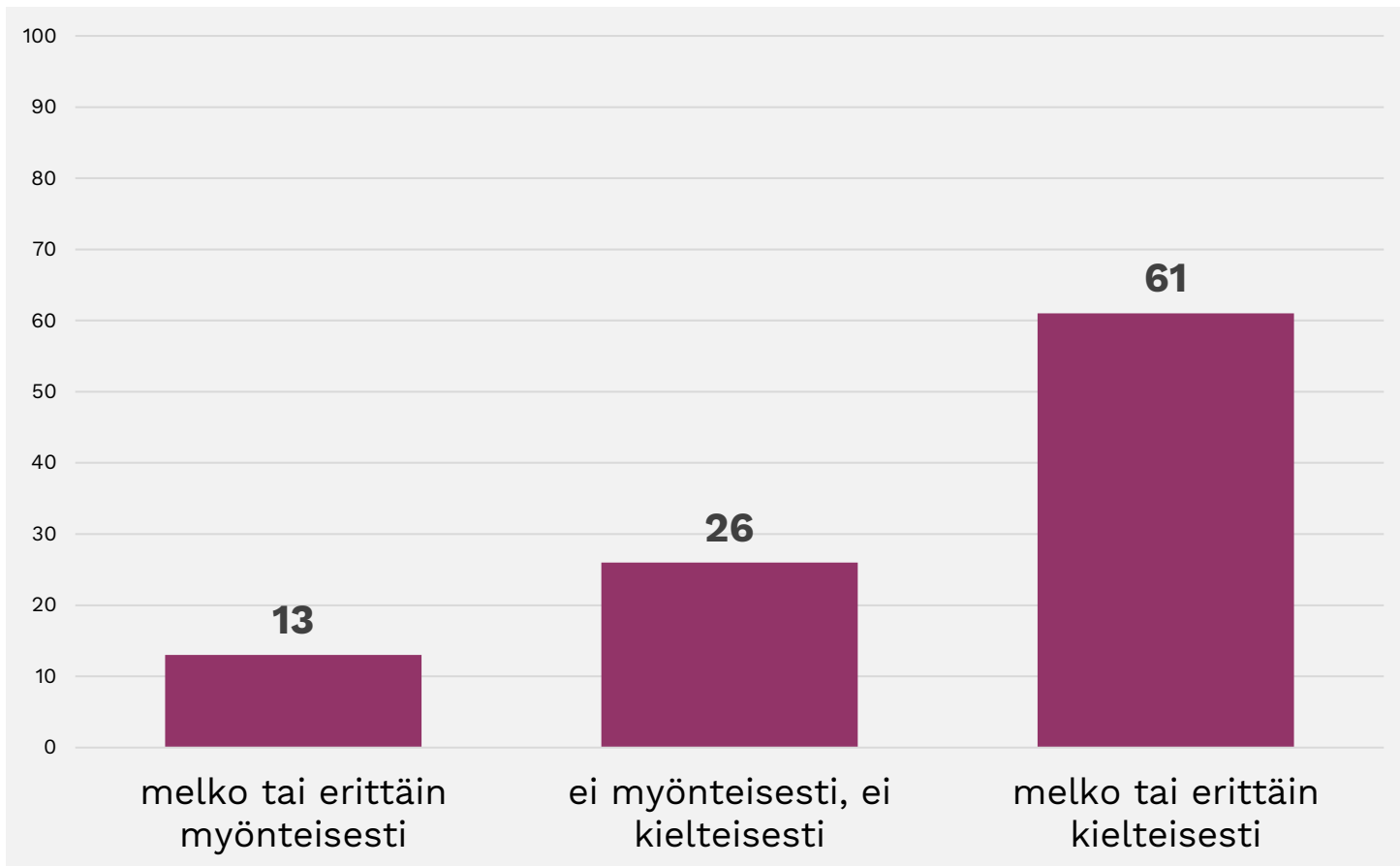


**Kuntapäättäjät suhtautuvat tupla- ja triplarooleihin pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti.**

- 58 % suhtautuu melko tai erittäin kielteisesti
- 12 % suhtautuu melko tai erittäin myönteisesti
- 4 % suhtautuu neutraalisti, ei ota kantaa tai ei vastannut.

# Kuusi kymmenestä (61%) kysymykseen kantaa ottaneesta kuntapäättäjistä suhtautuu melko tai erittäin kielteisesti luottamushenkilöiden tupla- ja/tai kolmoisrooleihin.

Vastausten %-jakaumat (pl eos-vastaukset ja kysymykseen vastaamatta jättäneet). (N=1637)

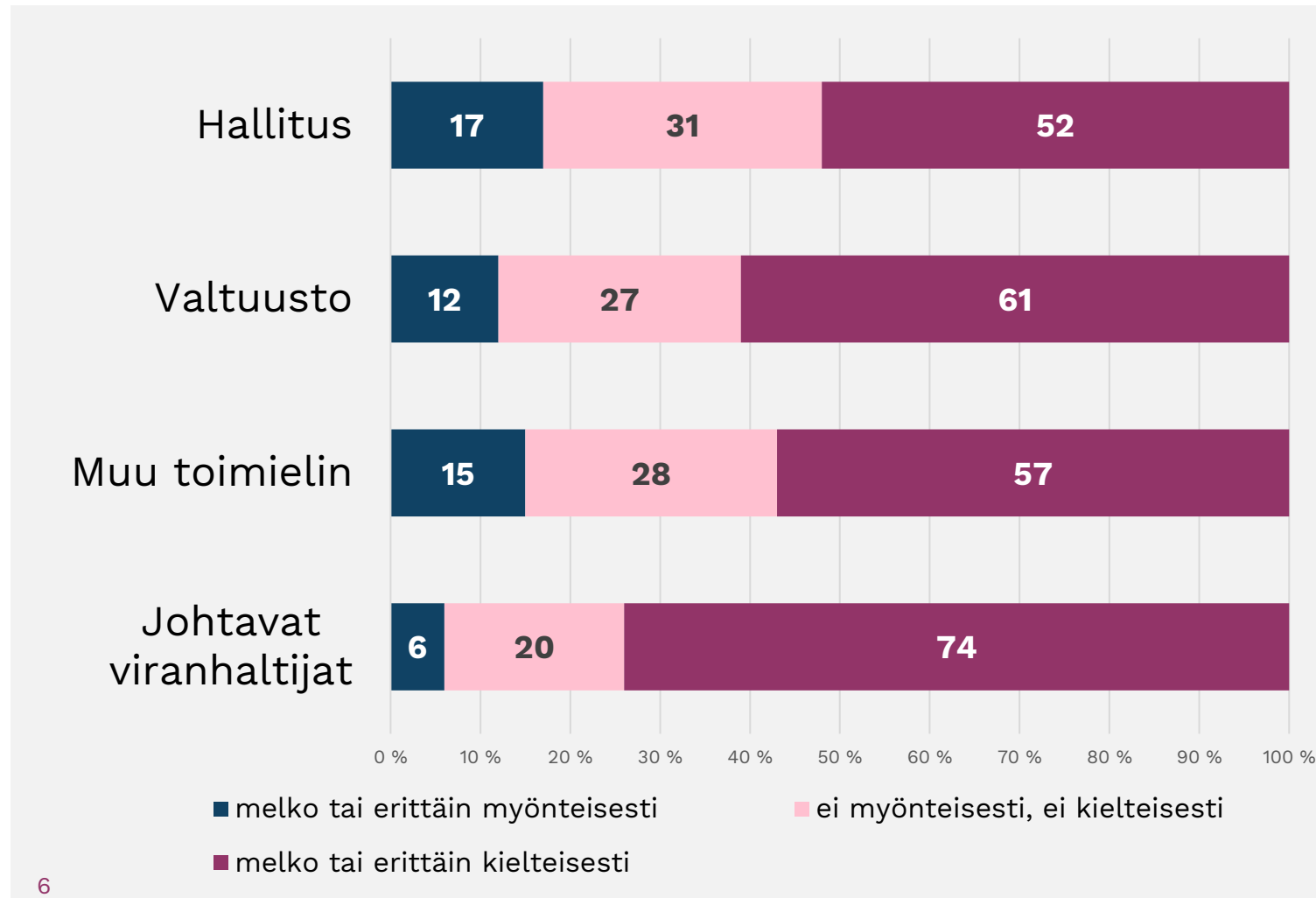


**Kuntapäättäjät suhtautuvat tupla- ja triplarooleihin pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti.**

- 61 % suhtautuu melko tai erittäin kielteisesti
- 13 % suhtautuu melko tai erittäin myönteisesti
- 26 % suhtautuu neutraalisti.

# Kuntapäättäjien mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista vastaajan aseman mukaan tarkasteltuna.

Vastausten %-jakaumat (pl eos-vastaukset ja kysymykseen vastaamatta jättäneet). (N=1637)



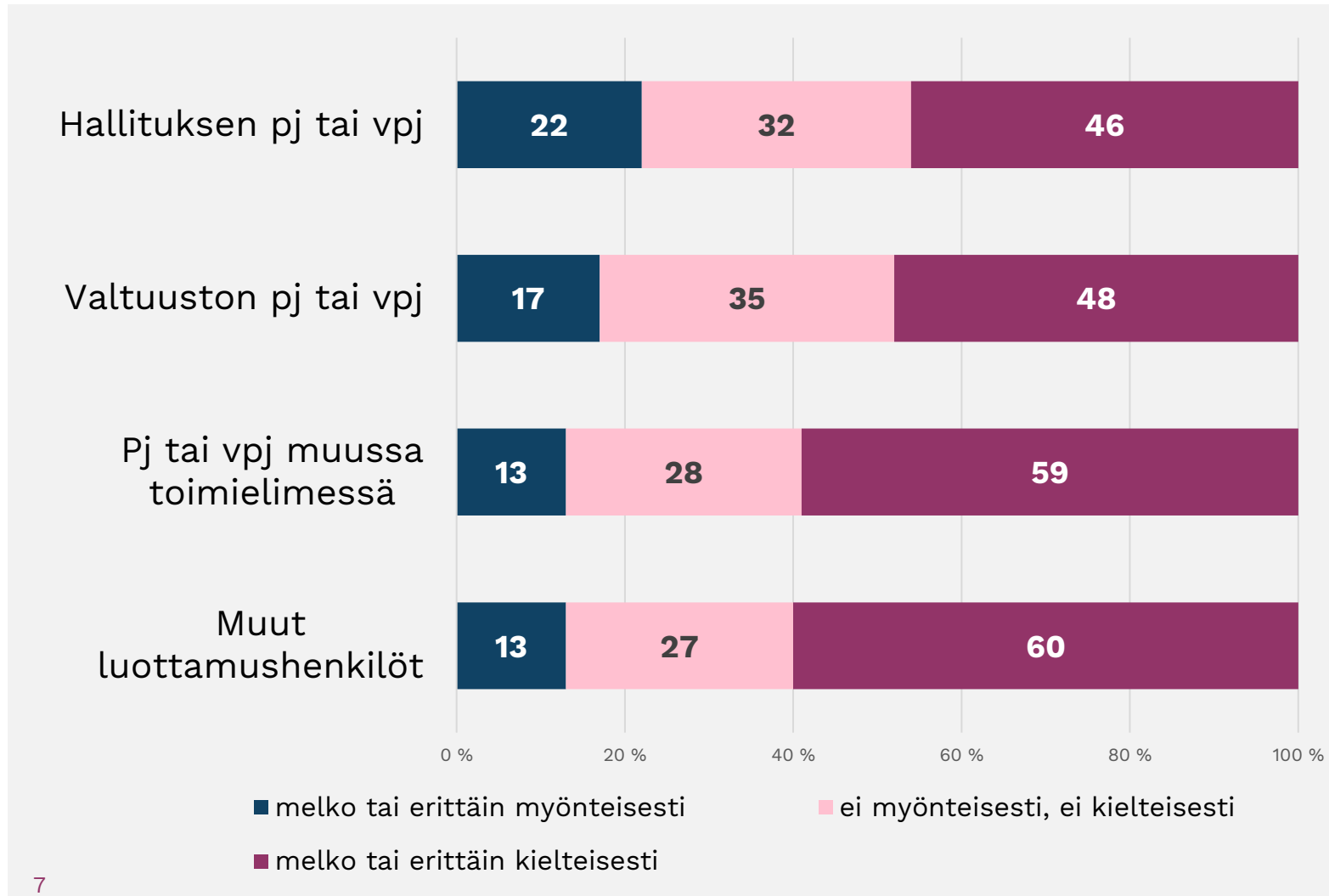
**Suhtautuminen luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin on kielteistä riippumatta vastaajan asemasta.**

- Johtavat viranhaltijat suhtautuvat kielteisimmin
  - 74 % kielteisesti, 6 % myönteisesti
- Hallituksen jäsenet suhtautuvat vähiten kielteisesti
  - 52 % kielteisesti, 17 % myönteisesti



# Kuntien luottamushenkilöiden mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista pj-statuksen mukaan tarkasteltuna.

**Vastausten %-jakaumat.** (kysymykseen kantaa ottaneet; pl eos-vastaukset ja vastaamatta jättäneet). (N=1219)

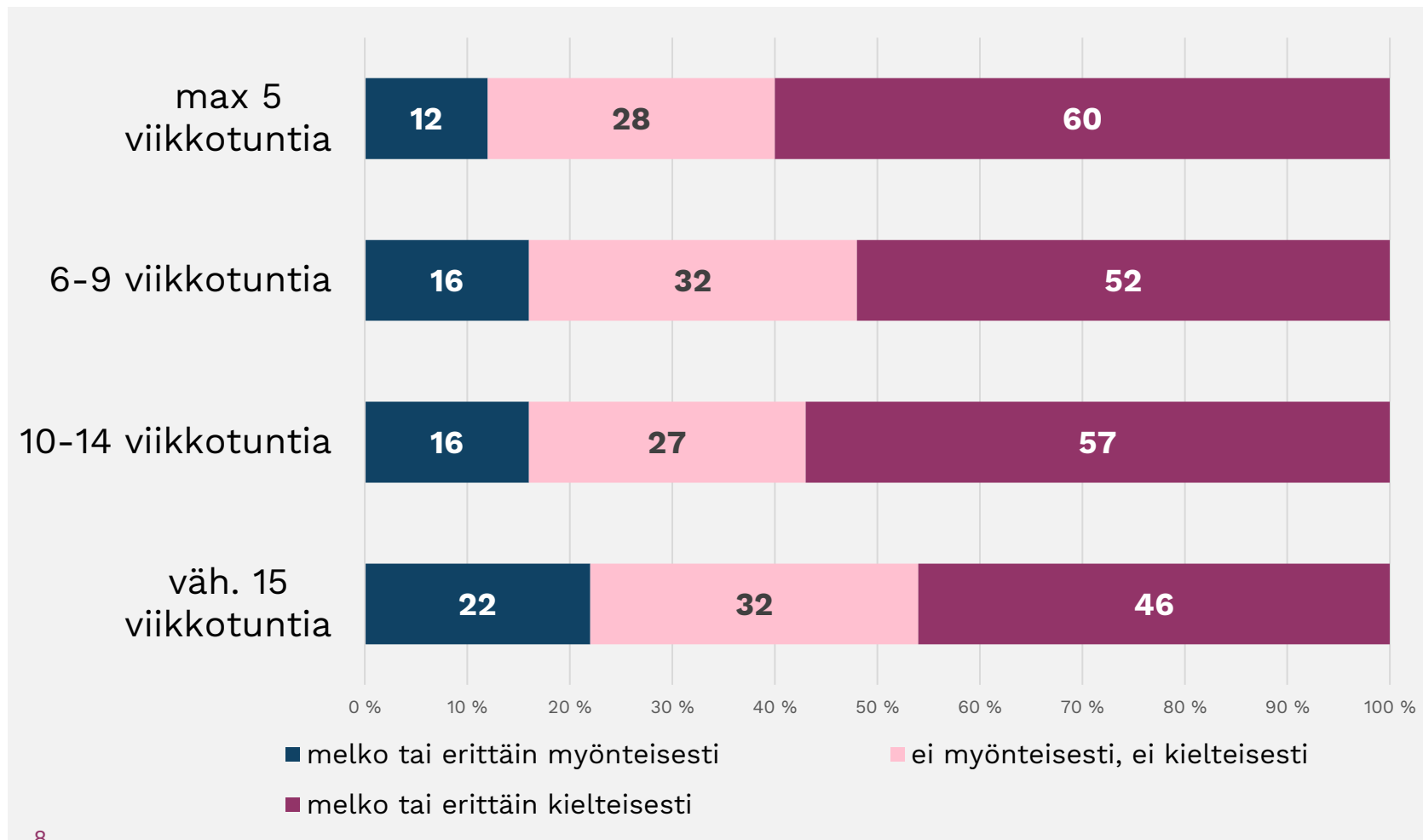


**Puheenjohtajisto suhtautuu vähemmän kielteisesti luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin kuin muut luottamushenkilöt.**

- Hallituksen puheenjohtajista ja varapuheenjohtajista useampi kuin joka viides suhtautuu myönteisesti, alle puolet kielteisesti.
- Ns. riviluottamushenkilönä toimivista 60 % suhtautuu kielteisesti ja 13 % myönteisesti.

# Kuntien luottamushenkilöiden mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista luottamustehtäviin käytetyn ajan mukaan tarkasteltuna.

**Vastausten %-jakaumat.** (kysymykseen kantaa ottaneet; pl eos-vastaukset ja vastaamatta jättäneet). (N=1219)



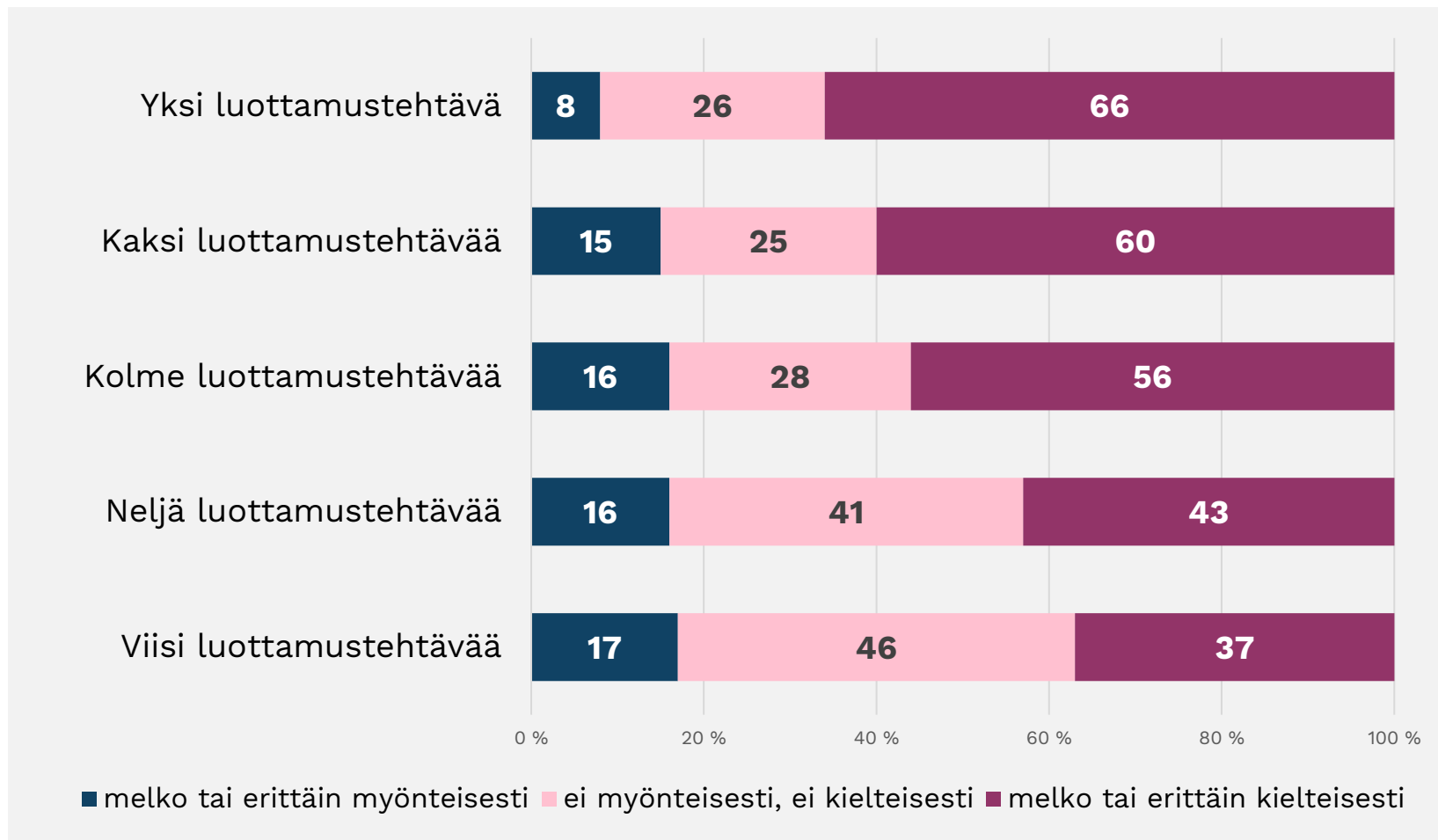
**Luottamustehtäviin käytetty aika vaikuttaa suhtautumiseen luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin.**

Vähintään 15 viikkotuntia kunnallisiin luottamustehtäviin käyttävät suhtautuvat selvästi myönteisemmin kuin luottamustehtäviin vähemmän aikaa käyttäneet.



# Kuntien luottamushenkilöiden mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista kunnallisten luottamustehtävien määrän mukaan tarkasteltuna.

**Vastausten %-jakaumat.** (kysymykseen kantaa ottaneet; pl eos-vastaukset ja vastaamatta jättäneet). (N=1219)

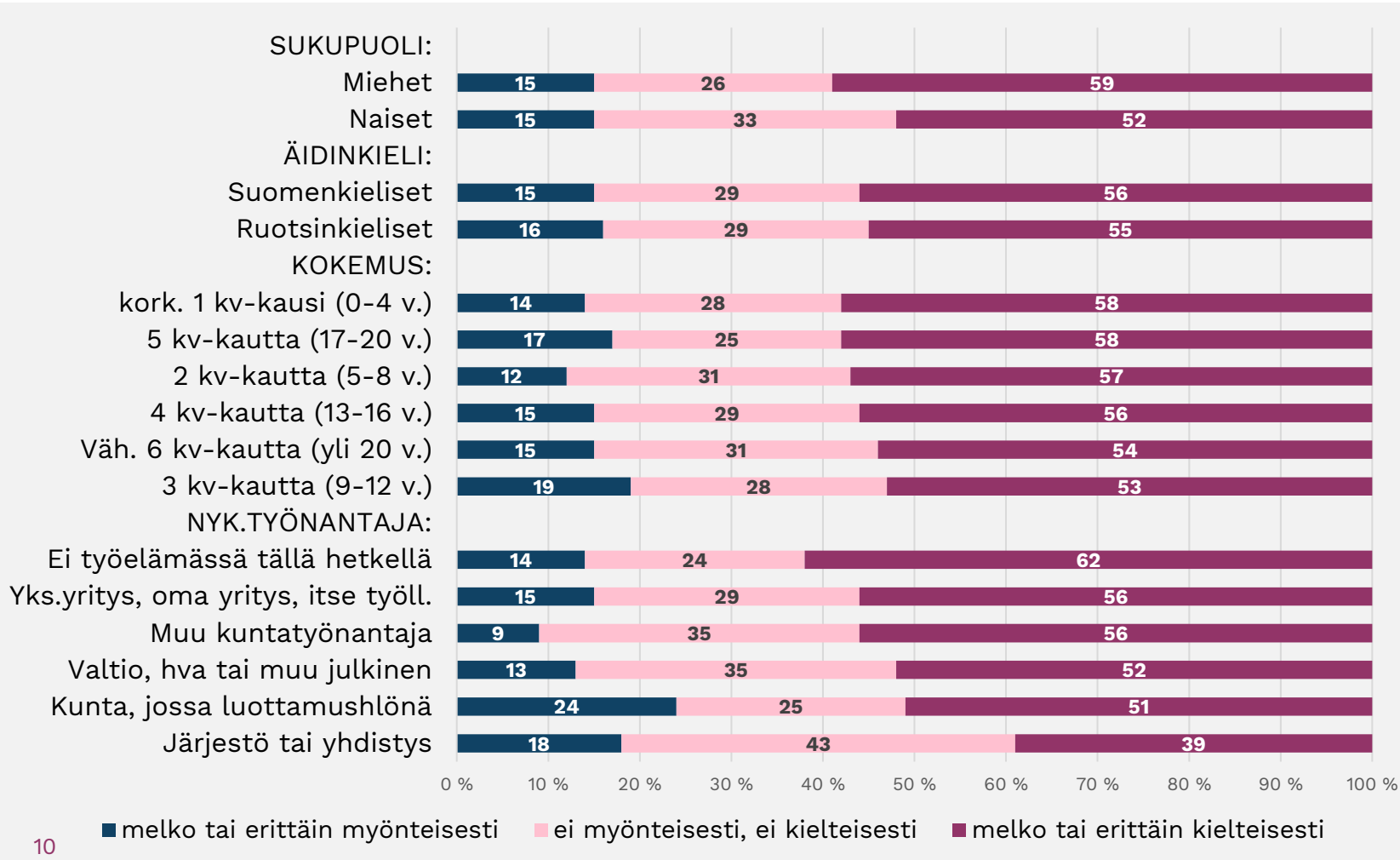


**Luottamustehtävien määrä vaikuttaa suhtautumiseen luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin.**

Viittä kunnallista luottamustehtävää hoitavat suhtautuvat selvästi vähemmän kielteisesti kuin vain yhtä luottamustehtävää hoitavat.

# Kuntien luottamushenkilöiden mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista sukupuolen, äidinkielen, kokemuksen pituuden ja nykyisen työnantajan mukaan tarkasteltuna.

**Vastausten %-jakaumat.** (kysymyksen kantaa ottaneet; pl eos-vastaukset ja vastaamatta jättäneet). (N=1208-1214)

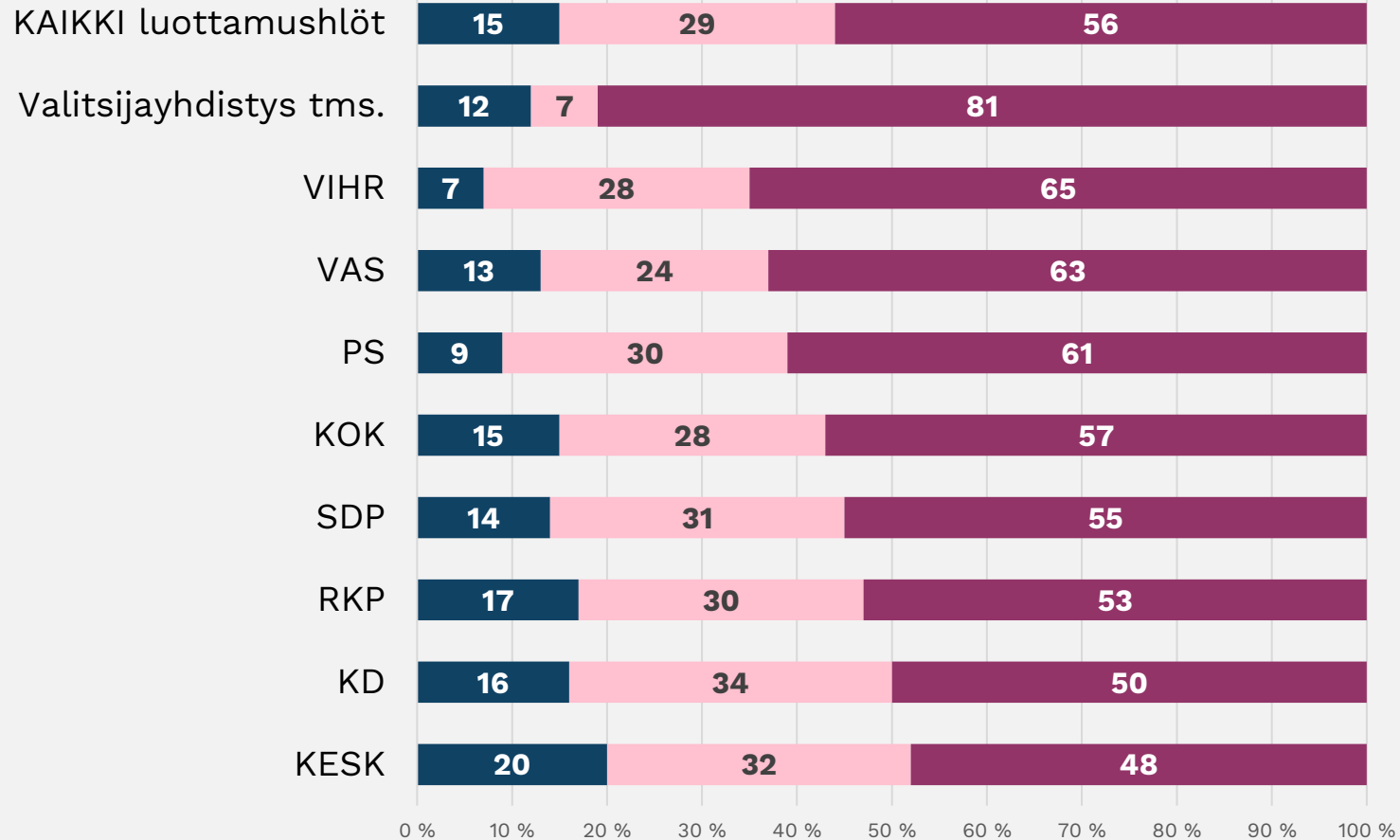


**Luottamushenkilön sukupuoli, nykyinen työnantaja sekä kokemusvuodet luottamustehtävistä näyttäisivät vaikuttavan jonkin verran suhtautumiseen luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin.**

- Luottamushenkilöinä toimivat naiset suhtautuvat tupla- ja triplarooleihin vähemmän kriittisesti kuin miehet.
- Yhdistyksessä tai järjestössä työskentelevät suhtautuvat selvästi vähemmän kriittisesti kuin muut – erityisesti verrattuna työelämän ulkopuolella oleviin.
- Eri kieliryhmien välillä ei ole nähtävissä mielipide-eroja.

# Kuntien luottamushenkilöiden mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista puoluetustan mukaan tarkasteltuna.

**Vastausten %-jakaumat.** (kysymykseen kantaa ottaneet; pl eos-vastaukset ja vastaamatta jättäneet). (N=1211)



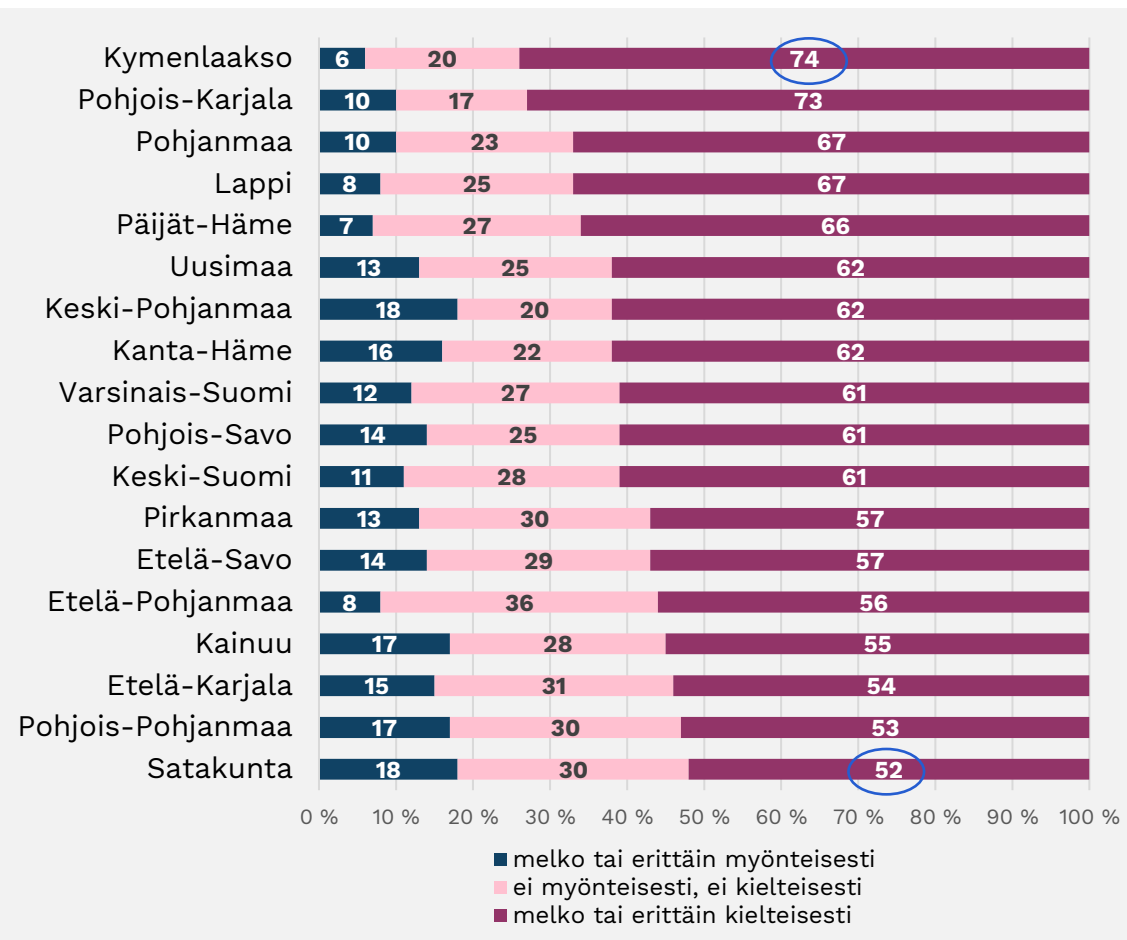
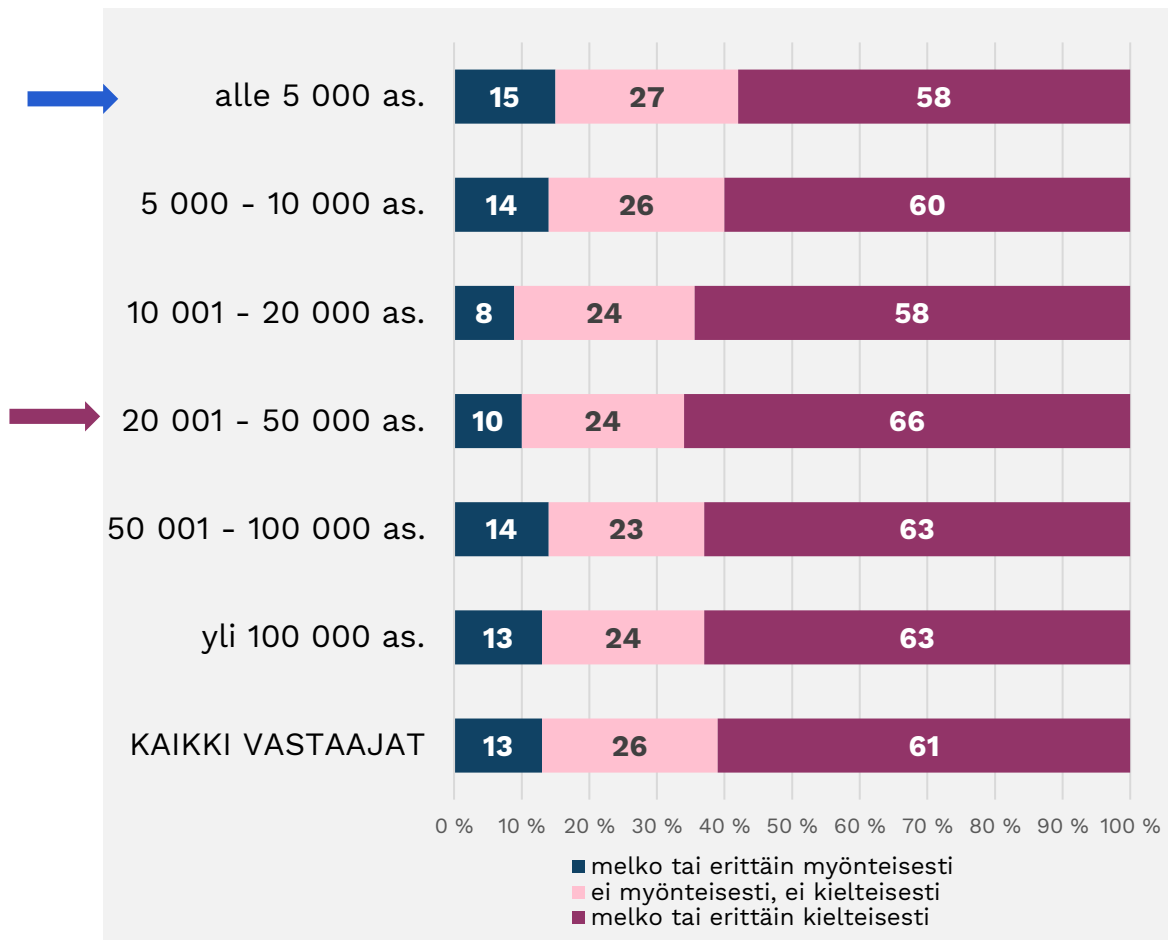
■ melko tai erittäin myönteisesti    ■ ei myönteisesti, ei kielteisesti    ■ melko tai erittäin kielteisesti

**Luottamushenkilön puoluetusta vaikuttaa suhtautumiseen luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleihin.**

Sitoutumattomat ja Vihreitä edustavat luottamushenkilöt suhtautuvat kielteisimmin ja Keskustaa edustavat myönteisimmin luottamushenkilöiden kaksois- ja kolmoisrooleihin.

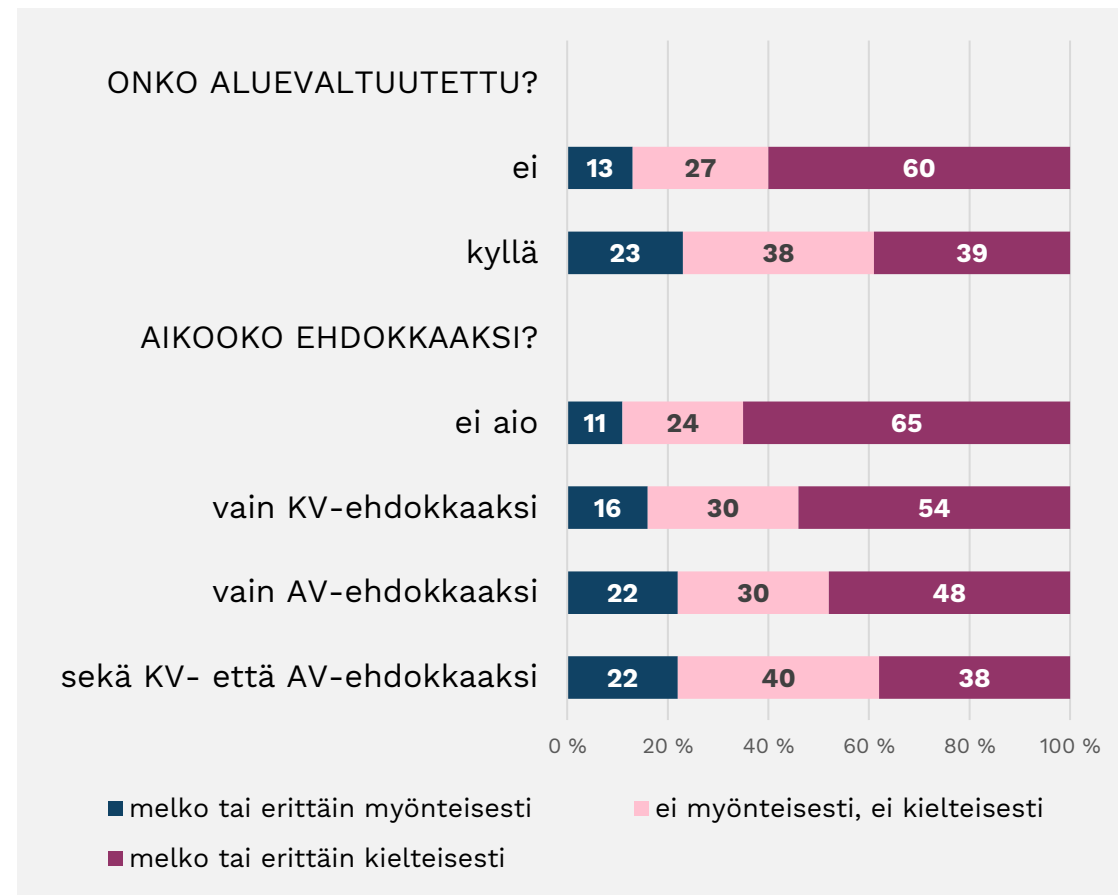
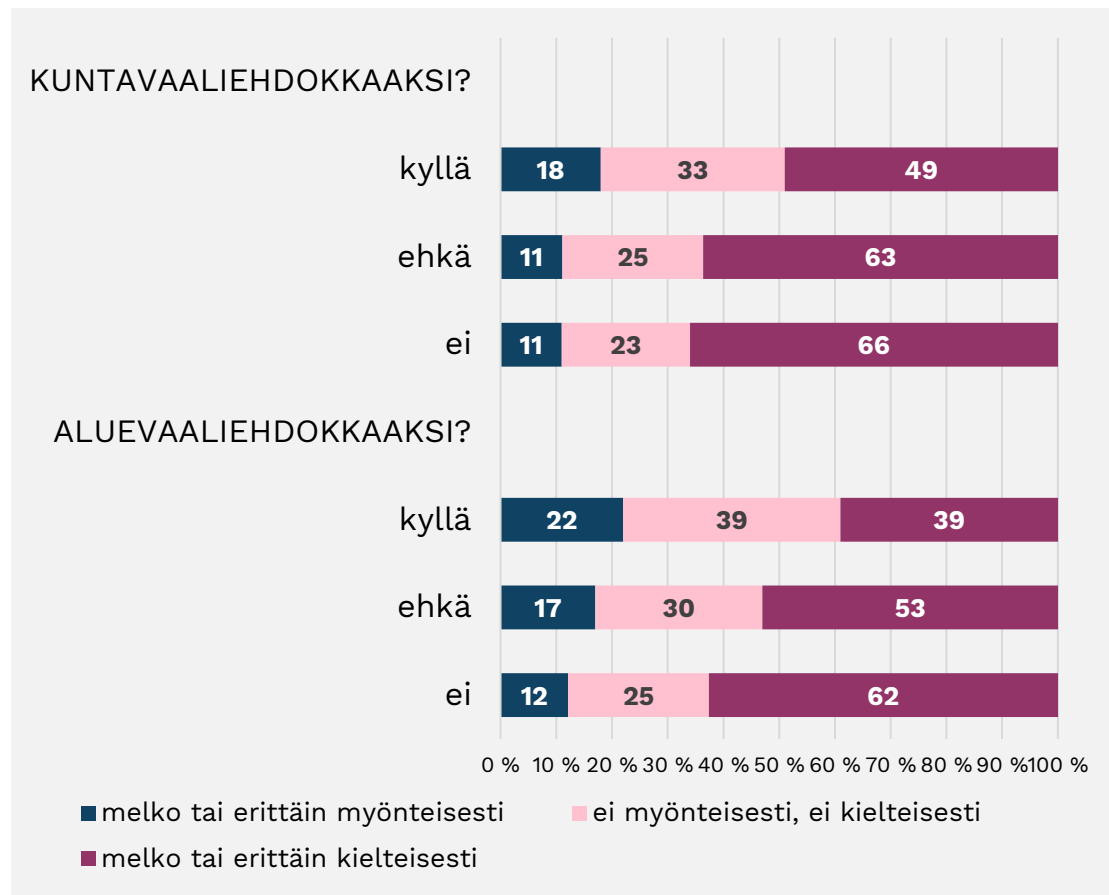
# Kuntien luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista kuntakokoluokittain ja maakunnittain tarkasteltuna.

**Vastausten %-jakaumat.** (kysymykseen kantaa ottaneet; pl eos-vastaukset ja vastaamatta jättäneet). (N=1637)



# Kuntien luottamushenkilöiden mielipiteet luottamushenkilöiden tupla- ja triplarooleista tarkasteltuna sen mukaan aikooko lähteä ehdokkaaksi kuntavaaleissa ja ehdokkaaksi sekä toimiiko parhaillaan myös aluevaltuutettuna.

**Vastausten %-jakaumat.** (kysymykseen kantaa ottaneet; pl eos-vastaukset ja vastaamatta jättäneet). (N=1212-1213)



**Haluatko kuulla lisää?**

**Ole yhteydessä**

**Tutkimuspäällikkö**

**Marianne Pekola-Sjöblom**

**+358 50 337 5634**

[www.kuntaliitto.fi/kuntapaattajatutkimus](http://www.kuntaliitto.fi/kuntapaattajatutkimus)

