

Hallitus 28.11.2024

---

**Kokoustiedot**

Aika 28.11.2024 klo 10.00 - 13.00  
Paikka Kuntatalo, 3. kerros, kokoushuone B 3.8  
Toinen linja 14, Helsinki

**Torstai 28.11.2024**

klo  
10.00 Hallituksen kokouksen avaus B 3.8  
Kokousasioiden 93 § - 97 § käsittely  
Tarvittaessa kokoustauko ryhmäkokousten ja lounaan ajaksi  
Kokous jatkuu B 3.8  
Kokousasioiden käsittely jatkuu, 98 § - 103 §  
Kokouksen päättäminen  
11.00-13.30 Lounas tarjolla ravintola Dylan Linjat

*Ryhmäkokouksilat*

Kok. B 3.9  
SDP B 3.6  
Kesk. B 3.1  
PS B 3.2  
Vihr. B 3.3  
Vas. B 3.4  
RKP A 3.2  
Ryhmien puheenjohtajien välinen neuvottelu B 3.5

Hallitus 28.11.2024

---

### Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Lyly Lauri	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Ahola Lotta	Kok.
	Kummola Kalervo	Kok.
	Talvitie Mari-Leena	Kok.
	Nahkuri Miia	SDP
	Räsänen Joonas	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

### Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Kataja Sampsa	Kok.
Virsunen Jussi	Kok.
Kaunistola Mari	Kok.
Vierunen Maarit	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

### Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

### Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Eriksson Nina	kokouksen sihteeri

sekä työjärjestyksessä mainitut puhe- ja läsnäolo-oikeudet.

Hallitus 28.11.2024

---

**Asiat**

- 93 Kokouksen avaus
- 94 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 95 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 96 Esityslistan hyväksyminen
- 97 Ajankohtaiskatsaus
- 98 Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-lokakuu 2024
- 99 KL-Kuntahankinnat Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 3/2024
- 100 Ehdotus valtiovarainministeriölle Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT:n kuntajaoston kokoonpanon täydentämiseksi
- 101 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 102 Muut asiat
- 103 Kokouksen päättäminen

Hallitus 28.11.2024

---

**93**

**Kokouksen avaus**

Ehdotus Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.

Päätös

**94**

**Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen**

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 21.11.2024.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös

**95**

**Pöytäkirjan tarkastajan valinta**

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Toimi Kankaanniemi.

Päätös

**96**

**Esityslistan hyväksyminen**

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös

**97**

**Ajankohtaiskatsaus**

KL-Kuntahankinnat Oy lopputilitys  
*selvitysmies Raili Hilakari*

Kuntaliiton kuntavaalikampanja Onneksi on kunta!  
*viestinnän asiantuntija Maija Ruoho*

Kuntaliiton T&K-toiminnan ja projektisalkun tilannekatsaus  
*strategia- ja kehitysjohtaja Markus Pauni*

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Hallitus 28.11.2024

---

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

## 98

### Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-lokakuu 2024

Liite 1, 98 § Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-lokakuu 2024  
Liite 2, 98 § Talousraportti kumulatiivinen lokakuu 2024  
Liite 3, 98 § Sijoitussalkun markkina-arvon kehitys, lokakuu 2024

Jakso tammikuu-lokakuu 2024

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 13 821 055 euroa alittaen budjetin 13 968 242 euroa 147 188 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 16 121 252 euroa, jolloin budjetti 18 681 616 euroa alittuu 2 560 364 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 300 197 euroa budjetin ollessa -4 713 373 euroa. Eroa budjettiin on +2 413 176 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +6 273 910 euroa budjetin ollessa +4 950 000 euroa. Eroa budjettiin on +1 323 910 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +4 232 724 euroa, kun se budjetissa on +236 527 euroa. Ero budjettiin on +3 996 097 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.10.2024 on 89,6 milj. euroa, joka on -1,7 milj. euroa (-1,8 %) verrattuna 30.9.2024 tilanteeseen ja +7,7 milj. euroa (+9,4 %) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2023 (81,9 milj. euroa)

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 103,1 milj. euroa ja lokakuun lopussa 107,4 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on +4,2 milj. euroa. Taseen loppusumma on 115,0 milj. euroa (vuosi 2023: 108,5 milj. euroa)

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Elina Liippola, p. 050 565 0271

## 99

### KL-Kuntahankinnat Oy:n ainoan osakkeenomistajan kirjallinen päätös 3/2024

Liite 1, 99 § KL-Kuntahankinnat Oy Kutsu yhtiökokoukseen 13.12.2024  
Liite 2, 99 § Selvitysmiehen kertomus  
Liite 3, 99 § Selvitysmiehen lopputilitys 1.1.-8.11.2024  
Liite 4, 99 § Allekirjoitusliite selvitysmiehen lopputilitykseen  
Liite 5, 99 § Selvitysmiehen lopputilitykseen saatu tilintarkastajan lausunto  
Liite 6, 99 § Allekirjoitusliite tilintarkastajan lausuntoon

KL-Kuntahankinnat Oy on 25.4.2024 asetettu vapaaehtoiseen selvitystilaan yhtiön purkamiseksi. Osakeyhtiölain 20 luvun 9 §:n mukaisesti selvitysmieheksi valittiin KL-Kuntahankinnat Oy:n silloinen toimitusjohtaja Raili Hilakari. Selvitysmiehen lopputilitys on valmistunut ja se on tilintarkastettu.

Hallitus 28.11.2024

---

Selvitysmies on kutsunut koolle yhtiökokouksen 13.12.2024. Yhtiökokouksessa käsitellään päättävän tilinpäätöksen vahvistamisesta selvitystilassa (lopputilitys), taseen osoittaman voiton/tappion käyttämisestä ja vastuuvapaudesta selvitysmiehelle.

Koska Suomen Kuntaliitto ry on KL-Kuntahankinnat Oy:n ainoa osakkeenomistaja, on tarkoituksenmukaista päättää yhtiökokouksen asioista osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan kirjallisella päätöksellä yhtiökokousta pitämättä.

Ehdotus

Hallitus päättää yksimielisesti, käyttäen osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti ainoan osakkeenomistajan päätösvaltaa, varsinaista yhtiökokousta pitämättä yhtiökokoukselle kuuluvista asioista seuraavasti:

### **1 Selvitysmiehen lopputilityksen hyväksyminen**

Päätettiin hyväksyä lopputilitys, joka osoittaa tappiota -134 119,62 euroa. Yhtiön kassavarat ovat tilinpäätöshetkellä 302 182,89 euroa.

### **2 Vahvistetun taseen mukaisten voittovarojen käyttäminen**

Päätettiin, että yhtiön jakokelpoiset varat 302 182,89 euroa siirretään omistajalleen Suomen Kuntaliitto ry:lle.

### **3 Vastuuvapauden myöntäminen selvitysmiehelle**

Päätettiin myöntää selvitysmiehelle vastuuvapaus.

Yllä olevasta päätöksestä laaditaan kirjattu, päivätty ja numeroitu päätös, joka allekirjoitetaan. Päätöksen allekirjoittaa Kuntaliiton hallituksen puheenjohtaja Lauri Lyly ja toimitusjohtaja Minna Karhunen.

Päätöksen allekirjoittamisen jälkeen selvitysmies rekisteröi yhtiön purkautumisen patentti- ja rekisterihallituksen järjestelmään. /MK

Päätös

Lisätietoja

Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

## **100**

### **Ehdotus valtiovarainministeriölle Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kuntajaoston kokoonpanon täydentämiseksi**

Valtiovarainministeriö on 20.12.2022 määrännyt Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n kuntajaoston jäsenet ja varajäsenet toimikaudelle 1.1.2023 – 31.12.2025.

KT:n kuntajaoston jäsen, Vantaan kaupungin henkilöstö- ja konsernijohdaja Kirsi-Marja Lievonen on menehtynyt. Kirsi-Marja Lievonen edusti SDP:tä.

Kuntien ja hyvinvointialueiden työnantajaedunvalvonnan järjestämisestä annetun lain (630/2021) 5 §:n mukaan Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:ssa on kuntajaosto, hyvinvointialuejaosto ja yritysjaosto. Lain 7 §:n mukaan kussakin jaostossa on yhdeksän jäsentä ja jokaisella henkilökohdainen varajäsen. Valtiovarainministeriö määrää kuntajaoston jäsenet ja varajäsenet kuntien keskusjärjestön ehdottamista henkilöistä.

Hallitus 28.11.2024

---

Kuntajaoston jäsenten ja varajäsenten tulee olla niiden kuntien tai kuntayhtymien keskeisessä luottamushenkilö- tai palvelussuhteessa olevia työnantajaa edustavia henkilöitä. Jäseniä määrättäessä on otettava huomioon jäsenistön vallitsevat poliittiset voimasuhteet sekä alueelliset ja muut tasapuolisuusnäkökohdat. Jäseneksi tai varajäseneksi jaostoon ei voida määrätä työ- ja virkaehtosopimuksen allekirjoittajajärjestöön tai sen jäsenjärjestöön luottamushenkilö- tai palvelussuhteessa olevaa henkilöä.

Jaoston jäseniä määrättäessä on noudatettava naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annettua lakia 609/1998.

KT:n kuntajaoston poliittinen jakauma on seuraava: Kok. 2, SDP 2, Kesk. 2, PS 1, Vihr. 1, ja Vas. 1.

Ehdotus Hallitus päättää ehdottaa valtiovarainministeriölle, että Lempäälän kunnanhallituksen puheenjohtaja Maria Päivänen valitaan Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT:n kuntajaoston jäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi. Maria Päivänen edustaa SDP:tä. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

## **101 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous**

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään etäkokouksena torstaina 12.12.2024 klo 10.00-12.00. Kokoukseen osallistutaan Microsoft Teams -ohjelmalla.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

## **102 Muut asiat**

## **103 Kokouksen päättäminen**

## **Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-lokakuu 2024**

### **TUOTOT**

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 13 821 055 euroa alittaen budjetin 13 968 242 euroa 147 188 eurolla.

#### Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 107 134 euroa alittaen budjetin 107 500 euroa 366 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 310 873 euroa budjetin ollessa 187 500 euroa eli budjettiylitys on 123 373 euroa. Merkkimyynti sisältää merkkivaraston myynnin 89 980 euroa Kultakeskukselle. Muita tuloja kertyi 154 581 euroa ylittäen budjetin 44 333 euroa 110 247 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 572 588 euroa. Niiden budjetti on 339 333 euroa eli budjetti ylittyy 233 254 eurolla.

#### Ulkoisen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 2 935 907 euroa budjetin ollessa 3 095 601 euroa, joten budjetti alittuu 159 694 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 1 522 477 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 583 333 euroa.

#### Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 10 312 560 euroa. Budjetti 10 533 308 euroa alittuu 220 748 eurolla (yhteistyöjäsenmaksut).

### **KUSTANNUKSET**

#### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 9 804 308 euroa budjetin ollessa 10 321 120 euroa, jolloin budjetti alittuu 516 812 eurolla.

#### Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteisummaltaan 294 463 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 607 779 euroa yhteensä 313 316 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 260 658 euroa, mikä alittaa budjetoidun 354 322 euroa 93 663 eurolla.



#### Vuokrat

Vuokrat ovat 1 258 752 euroa budjetin ollessa 1 352 326, joka alittuu 93 574 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 939 144 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

#### ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 1 241 548 euroa alittaen budjetoidun 1 637 747 euroa 396 199 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 218 597 euroa alittaen budjetoidun 289 167 euroa 70 569 eurolla.

#### Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 2 637 661 euroa budjetin ollessa 3 656 178 euroa, jolloin budjettialitus on 1 018 517 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 1 543 739. Niitä budjetoitiin 3 033 178 euroa, joten budjetti alittuu 1 489 439 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 698 373 euroa. Budjetti 358 110 euroa ylittyy 340 263 eurolla.

#### Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 119 591 euroa alittaen budjetoidun 292 275 euroa 172 684 eurolla.

#### Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 501 292 euroa. Budjetti 453 398 ylittyy 47 894 eurolla. Muihin toimintakuluihin sisältyy ansiomerkkivaraston alaskirjaus 51 211 euroa sen myynnin yhteydessä Kultakeskukselle.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 171 669 euroa. Budjetti 165 842 euroa ylittyy 5 827 eurolla.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 124 601 euroa. Budjetti 114 617 euroa ylittyy 9 985 eurolla (Kuntasäätiön edelleen veloitus).

#### Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 6 313 966 euroa. Budjetti on 8 354 025 euroa, joka alittuu 2 040 059 eurolla.

### **KUSTANNUKSET YHTEENSÄ**

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 16 121 252 euroa, jolloin budjetti 18 681 616 euroa alittuu 2 560 364 eurolla.

### **TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS**

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -2 300 197 euroa budjetin ollessa -4 713 373 euroa. Eroa budjettiin on +2 413 176 euroa.

## **SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA**

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +6 273 910 euroa budjetin ollessa +4 950 000 euroa. Eroa budjettiin on +1 323 910 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +2 793 112 euroa ja arvonalennukset +137 222 euroa, yhteensä +2 930 334 budjetin ollessa +1 950 000 euroa. Eroa budjettiin on +980 334 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Hallitus hyväksyi päivitetyn sijoituspolitiikan vuodelle 2025 lokakuussa 2024. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 31.10.2024 on 89,6 milj. euroa, joka on -1,7 milj. euroa (-1,8 %) verrattuna 30.9.2024 tilanteeseen ja +7,7 milj. euroa (+9,4 %) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2023 (81,9 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

## **YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on +4 232 724 euroa, kun se budjetissa on +236 527 euroa. Ero budjettiin on +3 996 097 euroa.

## **YHTEENVETO**

Lokakuun 2024 kumulatiiviset tuotot ovat 147 188 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 2 560 364 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 2 413 176 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 1 323 910 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-lokakuu kumulatiivinen tulos on 3 996 097 euroa budjetoitua suurempi.

# Kuntaliiton tulos 1-10/2024

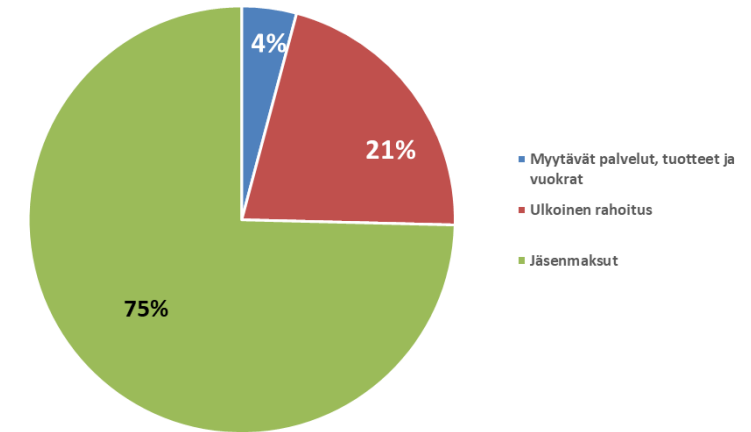
Hallituksen kokous 28.11.2024

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-10/2024	01-10/2024	ERO	01-10/2023	ERO	2024	2023
<b>TULOSLASKELMA</b>							
<b>TUOTOT</b>							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	572.588	339.333	233.254	647.704	-75.116	407.200	1.766.155
Ulkoinen rahoitus	2.935.907	3.095.601	-159.694	3.222.693	-286.786	3.714.721	3.572.485
Jäsenmaksut	10.312.560	10.533.308	-220.748	10.353.308	-40.748	12.639.970	12.425.741
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>13.821.055</b>	<b>13.968.242</b>	<b>-147.188</b>	<b>14.223.705</b>	<b>-402.650</b>	<b>16.761.891</b>	<b>17.764.382</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>							
Palkat ja palkkiot	-8.333.585	-8.581.167	247.581	-8.174.212	-159.373	-10.336.173	-9.879.831
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-1.470.723	-1.739.953	269.230	-1.419.128	-51.595	-2.081.962	-1.711.979
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-9.804.308</b>	<b>-10.321.120</b>	<b>516.812</b>	<b>-9.593.340</b>	<b>-210.968</b>	<b>-12.418.135</b>	<b>-11.591.810</b>
<b>Poistot</b>	<b>-2.978</b>	<b>-6.471</b>	<b>3.493</b>	<b>-7.060</b>	<b>4.082</b>	<b>-7.765</b>	<b>-8.472</b>
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-294.463	-607.779	313.316	-349.614	55.150	-689.335	-428.585
Vuokrat	-1.258.752	-1.352.326	93.574	-1.279.269	20.517	-1.622.791	-1.530.487
Ict-kulut	-1.241.548	-1.637.747	396.199	-1.480.211	238.663	-1.965.296	-1.768.445
Matkat	-260.658	-354.322	93.663	-243.532	-17.126	-445.040	-341.013
Ulkopuoliset palvelut	-2.637.661	-3.656.178	1.018.517	-2.832.709	195.048	-4.382.914	-3.431.293
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-119.591	-292.275	172.684	-99.713	-19.878	-341.750	-140.504
Muut toimintakulut	-501.292	-453.398	-47.894	-722.042	220.750	-557.118	-875.003
Muut kulut yhteensä	-6.313.966	-8.354.025	2.040.059	-7.007.089	693.124	-10.004.244	-8.515.329
<b>KUSTANNUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>-16.121.252</b>	<b>-18.681.616</b>	<b>2.560.364</b>	<b>-16.607.489</b>	<b>486.237</b>	<b>-22.430.144</b>	<b>-20.115.611</b>
<b>TOIMINNALLINEN TULOS</b>	<b>-2.300.197</b>	<b>-4.713.373</b>	<b>2.413.176</b>	<b>-2.383.784</b>	<b>83.587</b>	<b>-5.668.253</b>	<b>-2.351.229</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>	<b>6.273.910</b>	<b>4.950.000</b>	<b>1.323.910</b>	<b>5.761.441</b>	<b>512.469</b>	<b>5.590.000</b>	<b>-7.004.894</b>
Verot	259.011		259.011		259.011		-259.011
<b>YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>4.232.724</b>	<b>236.627</b>	<b>3.996.097</b>	<b>3.377.657</b>	<b>855.067</b>	<b>-78.253</b>	<b>-9.615.134</b>

Toiminnalliset tuotot TOT 01-10/2024



Toiminnalliset kulut TOT 01-10/2024

