

Hallitus 23.5.2024

---

**Kokoustiedot**

Aika 23.5.2024 klo 9.00 - 9.45

Paikka Kuntatalo, 3. kerros, kokoushuone B 3.8  
Toinen linja 14, Helsinki

**Torstai 23.5.2024**

klo		
9.00	Hallituksen kokouksen avaus	B 3.8
	Kokousasioiden käsittely	
	Kokouksen päättäminen	

Hallitus 23.5.2024

---

### Osanottajaluettelo

Puheenjohtaja	Lyly Lauri	SDP
I varapuheenjohtaja	Vuornos Henrik	Kok.
II varapuheenjohtaja	Rossi Markku	Kesk.
	Ahola Lotta	Kok.
	Kummola Kalervo	Kok.
	Talvitie Mari-Leena	Kok.
	Nahkuri Miia	SDP
	Räsänen Joonas	SDP
	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
	Kankaanniemi Toimi	PS
	Pentikäinen Pia	PS
	Lumela Meri	Vihr.
	Sauri Pekka	Vihr.
	Korhonen Martti	Vas.
	Johansson Johan	RKP

### Varajäsenet puolueittain sijaantulojärjestyksessä

Kataja Sampsa	Kok.
Virsunen Jussi	Kok.
Kaunistola Mari	Kok.
Vierunen Maarit	Kok.
Alatalo Juuso	SDP
Valtanen Pirkko	SDP
Väätäinen Tuula	SDP
Jalonen Vesa	Kesk.
Häggman Johanna	Kesk.
Ylhäinen Taito	PS
Nieminen Mira	PS
Mustakallio Jaakko	Vihr.
Lintula Tiia	Vihr.
Järvinen Anni	Vas.
Brännkärr Malin	RKP

### Valtuuskunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat

Puheenjohtaja	Sazonov Daniel	Kok.
I varapuheenjohtaja	Rantanen Piritta	SDP
II varapuheenjohtaja	Vehkaperä Mirja	Kesk.

### Muut läsnäolijat

Karhunen Minna	toimitusjohtaja
Reina Timo	varatoimitusjohtaja
Tainio Hanna	varatoimitusjohtaja
Stenman Ulf	johtaja, ruotsinkieliset asiat
Liippola Elina	kokouksen sihteeri

sekä työjärjestyksessä mainitut puhe- ja läsnäolo-oikeudet.

Hallitus 23.5.2024

---

**Asiat**

- 42 Kokouksen avaus
- 43 Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 44 Pöytäkirjan tarkastajan valinta
- 45 Esityslistan hyväksyminen
- 46 Ajankohtaiskatsaus
- 47 Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-huhtikuu 2024
- 48 Pohjoismainen kestävyysarvio
- 49 Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnan jäsenen ja varajäsenen täydennysvalinta
- 50 Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2025
- 51 Pyyntö sisällyttää kansallinen lausuma Suomen Kuntaliitto ry:n ja Kuntaliittokonsernin vuotta 2024 koskevaan tilintarkastuskertomukseen
- 52 Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous
- 53 Muut asiat
- 54 Kokouksen päättäminen

Hallitus 23.5.2024

---

#### 42

##### Kokouksen avaus

Ehdotus Puheenjohtaja avaa hallituksen kokouksen.

Päätös

#### 43

##### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Sääntöjen mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Kutsu lähetetään hallituksen varsinaisille jäsenille ja varajäsenille 16.5.2024.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat myös varajäsenet.

Hallituksen jäseniä ja varajäseniä sekä muita läsnäolijoita pyydetään allekirjoittamaan läsnäololista, joka otetaan pöytäkirjan liitteeksi.

Ehdotus Todetaan kokouksen osanottajat ja päätösvaltaisuus.

Päätös

#### 44

##### Pöytäkirjan tarkastajan valinta

Hallituksen työjärjestyksen 17 §:n mukaan hallituksen pöytäkirjan allekirjoittaa kokouksen puheenjohtaja ja sihteeri. Pöytäkirjan oikeellisuuden tarkastaa kokouksen siihen valitsema jäsen.

Ehdotus Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajaksi hallituksen jäsen Joona Räsänen

Päätös

#### 45

##### Esityslistan hyväksyminen

Ehdotus Hallitus hyväksyy kokouksen esityslistan muutoksitta/seuraavin muutoksin:

Päätös

#### 46

##### Ajankohtaiskatsaus

Pohjoismainen kestävyysarvio  
*toimitusjohtaja Minna Karhunen*

Ehdotus Merkitään tiedoksi.

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

Hallitus 23.5.2024

---

#### 47

##### Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-huhtikuu 2024

Liite 1, 47 § Kuntaliiton talouskatsaus, tammi-huhtikuu 2024  
Liite 2, 47 § Talousraportti kumulatiivinen huhtikuu 2024  
Liite 3, 47 § Sijoitussalkun markkina-arvon kehitys, huhtikuu 2024

Jakso tammikuu-huhtikuu 2024

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 5 589 789 euroa ylittäen budjetin 5 587 297 euroa 2 492 eurolla.

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 6 567 161 euroa, jolloin budjetti 7 496 514 euroa alittuu 929 343 eurolla.

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -977 382 euroa budjetin ollessa -1 909 217 euroa. Eroa budjettiin on +931 835 euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +816 219 euroa budjetin ollessa +780 000 euroa. Eroa budjettiin on +36 219 euroa.

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on -161 163 euroa, kun se budjetissa on -1 129 217 euroa. Ero budjettiin on +968 054 euroa.

Sijoitussalkun markkina-arvo 30.4.2024 on 85,1 milj. euroa, joka on -0,8 milj. euroa (-0,9%) verrattuna 31.3.2024 tilanteeseen ja +3,2 milj. euroa (+3,9%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2023 (81,9 milj. euroa).

Suomen Kuntaliitto ry:n taseen oma pääoma oli tilikauden alussa 103,1 milj. euroa ja maaliskuun lopussa 103,0 milj. euroa. Muutos tilikauden aikana on -0,2 milj. euroa. Taseen loppusumma on 117,0 milj. euroa (vuosi 2023: 127,3 milj. euroa)

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Elina Liippola, p. 050 565 0271

#### 48

##### Pohjoismainen kestävyysarvio

Liite 1, 48 § Tiivistelmä pohjoismaisesta kestävyysarviosta  
Liite 2, 48 § Nordic Voluntary Subnational Review Draft 15 May 2024

Pohjoismaiset kuntaliitot ovat yhteistyössä ja Pohjoismaisen Ministerineuvoston yhteydessä toimivan tutkimusinstituutin Nordregion koordinoimana toteuttaneet ensimmäisen pohjoismaisen kestävyysarvion (Nordic Voluntary Subnational Review) 2023–2024.

Pohjoismaisessa kestävyysarviossa raportoidaan pohjoismaisten kuntien näkemyksiä ja kokemuksia kestävästä kehityksestä edistämiseksi paikallistasolla. Lisäksi kuvailaan kuntien toimintaympäristöä sekä yhteistyötä valtion ja muiden sidosryhmien kanssa. Johtopäätöksiä nostetaan esiin pohjoismaisia edisteitä ja haasteita kestävästä kehityksestä työlle sekä annetaan suositukset paikallisen ja kansallisen tason toimijoille.

Hallitus 23.5.2024

---

Kestävyysarvio esitellään pohjoismaisten kuntaliittojen hallitusten kokouksissa toukokuun 2024 aikana. Kestävyysarvio julkaistaan virallisesti heinäkuussa 2024 YK:n kestävä kehityksen seurantakokouksessa Ruotsin ulkoministeriön sivutapahtumassa, jossa Suomen Kuntaliittoa edustaa Daniel Sazonov.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Eveliina Kiema-Majanen, p. 050 597 0104

#### 49

#### **Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnan jäsenen ja varajäsenen täydennysvalinta**

Kuntaliiton hallitus teki kokouksessaan 18.1.2022 esityksen Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnasta toimikaudelle 2021–2026. Tuolloin Helsingin kaupunginvaltuutettu Pia Kopra (PS) nimitettiin kuntakamarin jäseneksi ja Marttilan kunnanvaltuutettu ja Varsinais-Suomen maakuntavaltuuston puheenjohtaja Lauri Heikkilä (PS) aluekamarin varajäseneksi.

Kopra pyysi eroa Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnasta 12.9.2022 päivätyllä kirjeellä ja Kuntaliiton hallitus esitti hänen tilalleen jäseneksi Turun kaupunginvaltuutettu Sanna Paasikiveä (PS). Sanna Paasikivi on pyytänyt eroa kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskunnan jäsenen tehtävästä 22.2.2024 päivätyllä kirjeellä.

Lauri Heikkilä on menehtynyt 25.3.2024.

Kuntaliiton hallituksen tulee näiden kahden tehtävän osalta tehdä täydennys ehdotus Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressin Suomen valtuuskuntaan toimikauden 2021–2026 jäljellä olevaksi ajaksi.

#### *Jäsenen ja varajäsenen kelpoisuusehdot*

Jäseniksi ja varajäseniksi voidaan nimittää suorilla alue- tai paikallisvaaleilla valittuja luottamushenkilöitä eli Suomessa kunnanvaltuutettuja. Myös suorilla vaaleilla valitulle elimelle välittömässä vastuussa oleva henkilö voidaan valita, jos hän on vaaleilla valitun elimen erotettavissa ja erottamismahdollisuudesta on säädetty laissa. Näin ollen myös kunnanjohtaja on kelpoinen jäseneksi. Aluekamariin valittavien jäsenten ja varajäsenten tulee olla paitsi kunnanvaltuutettuja tai kunnanjohtajia myös maakunnan liiton valtuuston tai hallituksen jäseniä. Lauri Heikkilä toimi aluekamarin varajäsenenä, joten hänen tilalleen valittavan tulee olla kunnanvaltuuston lisäksi maakuntavaltuuston jäsen.

Valtuuskunnan jäsenistä vähintään 30 %:n on oltava vähemmän edustettua sukupuolta. Kiintiö lasketaan erikseen varsinaisista jäsenistä ja varajäsenistä. Suomen valtuuskuntaan on valittava miehiä ja naisia niin, että kumpakin sukupuoli on vähintään kaksi henkeä sekä varsinaisissa jäsenissä että varajäsenissä. Näin ollen Sanna Paasikiven tilalle tulee valita nainen ja Lauri Heikkilän tilalle mies.

Hallitus 23.5.2024

---

Valtuuskunnan poliittisen kokoonpanon tulee noudattaa viimeksi järjestettyjen paikallisvaalien tulosta. Sanna Paasikiven tilalle varsinaiseksi jäseneksi ja Lauri Heikkilän tilalle varajäseneksi valtuuskuntaan jäsenen nimittää Perussuomalaiset r.p.

Ehdotus

Hallitus päättää esittää valtiovarainministeriölle nimettäväksi Euroopan neuvoston kunta- ja aluehallintokongressiin Suomen valtuuskuntaan toimikauden 2021–2026 jäljellä olevaksi ajaksi Sanna Paasikiven tilalle Raahen kaupunginvaltuutettu Tiina Hanhikorven (PS) ja Lauri Heikkilän tilalle Lappeenrannan kaupunginvaltuutettu ja Etelä-Karjalan maakuntavaltuutettu Markku Papinniemen (PS). /MK

Päätös

Lisätietoja

Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Laura Parsama, p. 050 478 2170

## 50

### Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2025

Liite 1, 50 § Vuoden 2025 kokousohjelmaluonnos

Esityslistan liitteenä on luonnos liiton valtuuskunnan, hallituksen ja hallituksen työvaliokunnan kokousohjelmaksi vuonna 2025.

Kokousohjelmaan on myös merkitty tiedoksi Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokoukset, Suomen kuntasäätiön hallituksen kokoukset sekä muita Kuntaliiton luottamushenkilöitä mahdollisesti kiinnostavia tilaisuuksia. Lisäksi kokousohjelmaan on merkitty mitkä kokoukset pidetään Kuntatalolla ja mitkä kokoukset pidetään etäkokouksina.

Kuntaliiton hallintoon liittyvien kokousten ajoittumiseen vaikuttavia asioita ovat liiton omat toimintaprosessit (toimintasuunnitelman ja talousarvion valmistelu sekä konsernin toiminnan ja talouden seuranta) ja liiton sääntömääräisten asioiden käsittelyaikataulu sekä liiton kannalta tärkeät edunvalvontaprosessit kuten valtion talousarvion valmistelu.

Vuonna 2025 pidetään keväällä alue- ja kuntavaalit ja syksyllä Kuntaliiton jäsenkokous Kuntapäivät. Myös nämä vaikuttavat vuoden 2025 kokousohjelmaan.

Kuntaliiton hallituksen työvaliokunta on käsitellyt kokousohjelmaluonnoksen kokouksessaan 25.4.2024.

Ehdotus

Hallitus hyväksyy liitteen 1, 50 § mukaisen kokousohjelman vuodelle 2025. /MK

Päätös

Lisätietoja

Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

## 51

### Pyyntö sisällyttää kansallinen lausuma Suomen Kuntaliitto ry:n ja Kuntaliitto-konsernin vuotta 2024 koskevaan tilintarkastuskertomukseen

Kuntaliitto edellyttää, että Suomen Kuntaliitto ry:n ja Kuntaliitto-konsernin tilintarkastuskertomukseen sisällytetään ns. kansallinen lausuma, vaikka lainsäädäntö sitä ei edellytä. Muuttuneen käytännön vuoksi tilin-

Hallitus 23.5.2024

---

tarkastusyhteisö ei enää voi sisällyttää kansallista lausumaa tilintarkastuskertomukseen ilman yhteisön hallituksen erityistä pyyntöä. Pyyntö tulee tehdä vuosittain.

Ehdotus Hallitus päättää pyytää KPMG Oy Ab -tilintarkastusyhteisöä sisällyttämään ns. kansallisen lausuman Suomen Kuntaliitto ry:n ja Kuntaliittokonsernin vuotta 2024 koskevaan tilintarkastuskertomukseen. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Elina Liippola, p. 050 565 0271

## 52

### Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous

Kuntaliiton hallituksen seuraava kokous pidetään etäkokouksena torstaina 22.8.2024 klo 10.00-12.00. Kokoukseen osallistutaan Microsoft Teams -ohjelmalla.

Ehdotus Merkitään tiedoksi. /MK

Päätös

Lisätietoja Minna Karhunen, p. 050 380 5907  
Nina Eriksson, p. 050 569 5301

## 53

### Muut asiat

## 54

### Kokouksen päättäminen



## **Kuntaliiton talouskatsaus, tammikuu-huhtikuu 2024**

### **TUOTOT**

Kuntaliiton varsinaisen toiminnan tuotot ovat yhteensä 5 589 789 euroa ylittäen budjetin 5 587 297 euroa 2 492 eurolla.

#### Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat

Asiantuntijapalvelutuotot ovat 42 241 euroa alittaen budjetin 43 000 euroa 759 eurolla. Kunnia- ja ansiomerkkien myynti on 155 864 euroa budjetin ollessa 75 000 euroa eli budjettiylitys on 80 864 euroa. Merkkimyynti sisältää merkkivaraston myynnin 89 980 euroa Kultakeskukselle. Muita tuloja kertyi 84 937 euroa ylittäen budjetin 17 733 euroa 67 204 eurolla.

Palvelutuotot, tuotemyynti ja muut tulot ovat yhteensä 283 041 euroa. Niiden budjetti on 135 733 euroa eli budjetti ylittyy 147 308 eurolla.

#### Ulkoinen rahoitus

Ulkoiset rahoitustuotot (projektit ja hankkeet) ovat 1 181 724 euroa budjetin ollessa 1 238 240 euroa, joten budjetti alittuu 56 517 eurolla.

Edellä mainittuihin toteutuneisiin ja budjetoituihin ulkoisiin rahoitustuottoihin sisältyy saatuna avustuksena Kuntasäätiön tuki 608 991 euroa, josta yleisavustuksen osuus on 233 333 euroa.

#### Jäsenmaksut (kunta- ja yhteistyöjäsenet sekä palvelusopimusasiakkaat)

Jäsenmaksut ovat 4 125 024 euroa. Budjetti 4 213 323 euroa alittuu 88 299 eurolla (yhteistyöjäsenmaksut).

### **KUSTANNUKSET**

#### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (ml. palkat, palkkiot, eläkkeet ja henkilösivukulut) ovat 4 222 711 euroa budjetin ollessa 4 181 888 euroa, jolloin budjetti ylittyy 40 823 eurolla.

#### Muut henkilöstö- ja koulutuskulut sekä matkakulut

Yhteisummaltaan 134 341 euron muut henkilöstö- ja koulutuskulut, alittavat budjetoidun 243 112 euroa yhteensä 108 771 eurolla.

Matkakustannuksia toteutuu 66 474 euroa, mikä alittaa budjetoidun 125 487 euroa 59 013 eurolla.

#### Vuokrat

Vuokrat ovat 513 128 euroa budjetin ollessa 540 930, joka alittuu 27 802 eurolla. Pääosan vuokrista muodostaa Kuntasäätiölle maksettavien toimistotilojen vuokra 375 658 euroa, jonka saatuihin avustuksiin kirjattu Kuntasäätiön tuki kattaa.

#### ICT-kustannukset

ICT-kuluja toteutui 629 559 euroa alittaen budjetoidun 655 099 euroa 25 540 eurolla. Konsernin sisäisten tukipalvelujen tuottamien tai läpilaskuttamien ict-kulujen osuus toteutuneista on 90 867 euroa alittaen budjetoidun 115 667 euroa 24 800 eurolla.

#### Ulkopuoliset palvelut

Ulkopuoliset palvelut ovat 749 419 euroa budjetin ollessa 1 476 021 euroa, jolloin budjettialitus on 726 602 euroa.

- Asiantuntija- ja ulkopuolisia palveluita toteutuu 437 285. Niitä budjetoitiin 1 213 272 euroa, joten budjetti alittuu 775 987 eurolla.
- Konsernin hallintopalvelukuluja toteutuu 210 281 euroa. Budjetti 156 804 euroa ylittyy 53 477 eurolla.

#### Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut

- Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskuluja on yhteensä 45 916 euroa alittaen budjetoidun 96 350 euroa 50 434 eurolla.

#### Muut toimintakulut

Muut toimintakulut ovat 204 433 euroa. Budjetti 175 039 ylittyy 29 393 eurolla. Muihin toimintakuluihin sisältyy ansiomerkkivaraston alaskirjaus 51 211 euroa sen myynnin yhteydessä Kultakeskukselle.

- Kokous- ja neuvottelukuluja toteutuu 35 547 euroa. Budjetti 60 016 euroa alittuu 24 469 eurolla.
- Vakuutus- ja jäsenmaksuja toteutuu 55 449 euroa. Budjetti 45 847 euroa ylittyy 9 602 eurolla.

#### Muut kulut yhteensä

Muut kulut yhteensä ovat 2 343 269 euroa. Budjetti on 3 312 038 euroa, joka alittuu 968 769 eurolla.

### **KUSTANNUKSET YHTEENSÄ**

Kaikki kustannukset ovat yhteensä 6 567 161 euroa, jolloin budjetti 7 496 514 euroa alittuu 929 343 eurolla.

### **TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ELI OPERATIIVISEN TOIMINNAN TULOS**

Tuotto-/kulujäämä ennen sijoitus- ja rahoitustoimintaa on -977 382 euroa budjetin ollessa -1 909 217 euroa. Eroa budjettiin on +931 835 euroa.

## **SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA**

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos on +816 219 euroa budjetin ollessa +780 000 euroa. Eroa budjettiin on +36 219 euroa.

Sijoitussalkun kirjanpitoon merkitty nettokurssivoitto on +591 322 euroa ja arvonalennukset +222 069 euroa, yhteensä +813 391 budjetin ollessa +780 000 euroa. Eroa budjettiin on +33 391 euroa.

Kuntaliiton sijoitusomaisuus on hoidettavana kolmella varainhoitajalla (Aktia, Evli ja Nordea Asset Management), jotka hoitavat sijoitusomaisuutta Suomen Kuntaliitto ry:n hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti, joka löytyy Teamsista. Varainhoidon kuukausiraportti kuvaa sijoitusomaisuuden arvonkehityksen markkina-arvoihin perustuen.

Sijoitussalkun markkina-arvo 30.4.2024 on 85,1 milj. euroa, joka on -0,8 milj. euroa (-0,9%) verrattuna 31.3.2024 tilanteeseen ja +3,2 milj. euroa (+3,9%) verrattuna salkun markkina-arvoon 31.12.2023 (81,9 milj. euroa)

Sijoitustoiminnan tuotot esitetään kirjanpidossa varovaisuuden periaatetta noudattaen, jolloin sijoituksen hankintamenoa alempi arvo kirjaetaan aina, mutta kurssivoitto vain myynnin yhteydessä.

## **YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ**

Suomen Kuntaliitto ry:n tulos jaksolla on -161 163 euroa, kun se budjetissa on -1 129 217 euroa. Ero budjettiin on +968 054 euroa.

## **YHTEENVETO**

Huhtikuun 2024 kumulatiiviset tuotot ovat 2 492 euroa budjetoitua suuremmat.

Kumulatiiviset kustannukset ovat 929 343 euroa budjetoitua pienemmät.

Kumulatiivinen toiminnallinen tulos on 968 054 euroa budjetoitua suurempi.

Kumulatiiviset sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ovat 36 219 euroa budjetoitua suuremmat.

Jakson tammikuu-huhtikuu kumulatiivinen tulos on 968 054 euroa budjetoitua suurempi.

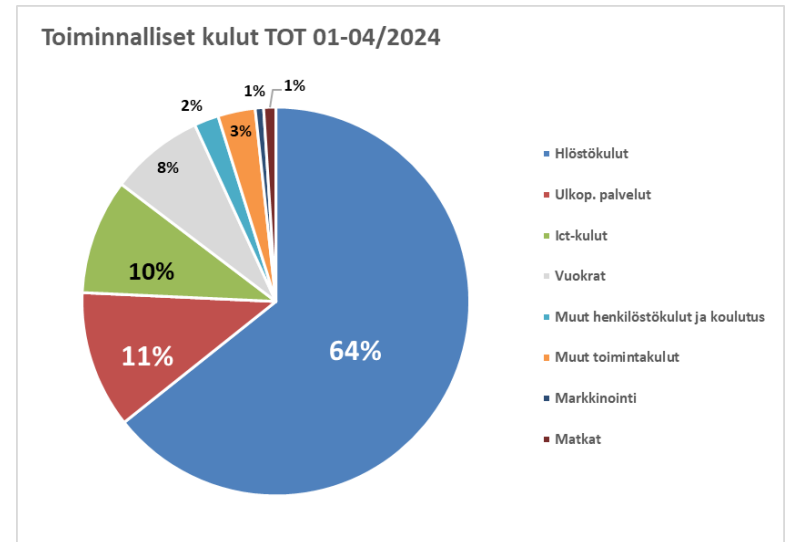
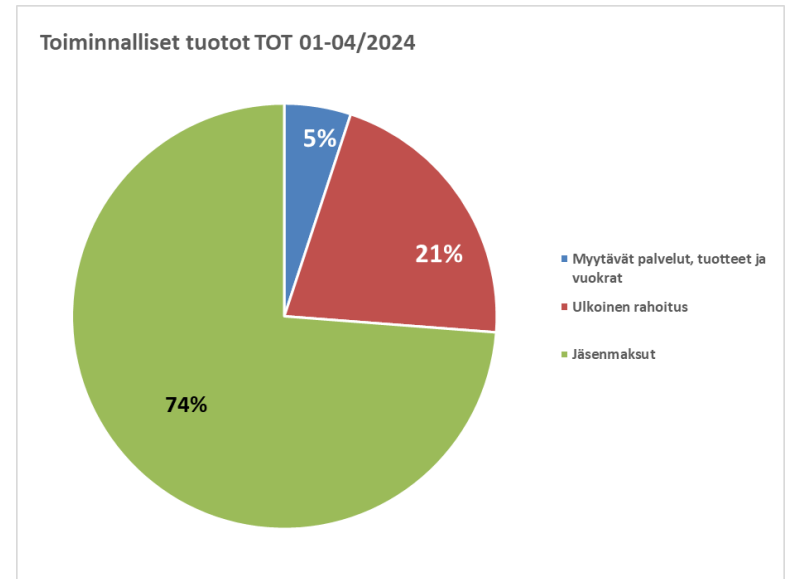
# Kuntaliiton tulos 1-4/2024

Hallituksen kokous 23.05.2024

Talousjohtaja Elina Liippola



Suomen Kuntaliitto ry	Toteuma	Budjetti		Toteuma		Budjetti	Toteuma
	01-04/2024	01-04/2024	ERO	01-04/2023	ERO	2024	2023
<b>TULOSLASKELMA</b>							
<b>TUOTOT</b>							
Myytävät palvelut, tuotteet ja vuokrat	283.041	135.733	147.308	358.228	-75.186	407.200	1.766.155
Ulkoinen rahoitus	1.181.724	1.238.240	-56.517	1.037.548	144.175	3.714.721	3.572.485
Jäsenmaksut	4.125.024	4.213.323	-88.299	4.141.323	-16.299	12.639.970	12.425.741
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>5.589.789</b>	<b>5.587.297</b>	<b>2.492</b>	<b>5.537.100</b>	<b>52.689</b>	<b>16.761.891</b>	<b>17.764.382</b>
<b>KUSTANNUKSET</b>							
Palkat ja palkkiot	-3.585.527	-3.472.582	-112.946	-3.681.221	95.694	-10.336.173	-9.879.831
Eläke- ja muut henkilösivukulut	-637.184	-709.306	72.122	-617.270	-19.913	-2.081.962	-1.711.979
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-4.222.711</b>	<b>-4.181.888</b>	<b>-40.823</b>	<b>-4.298.491</b>	<b>75.781</b>	<b>-12.418.135</b>	<b>-11.591.810</b>
<b>Poistot</b>	<b>-1.191</b>	<b>-2.588</b>	<b>1.397</b>	<b>-2.824</b>	<b>1.633</b>	<b>-7.765</b>	<b>-8.472</b>
Muut henkilöstökulut ja koulutus	-134.341	-243.112	108.771	-147.369	13.029	-689.335	-428.585
Vuokrat	-513.128	-540.930	27.802	-547.763	34.635	-1.622.791	-1.530.487
Ict-kulut	-629.559	-655.099	25.540	-493.766	-135.793	-1.965.296	-1.768.445
Matkat	-66.474	-125.487	59.013	-92.220	25.746	-445.040	-341.013
Ulkopuoliset palvelut	-749.419	-1.476.021	726.602	-1.143.034	393.615	-4.382.914	-3.431.293
Markkinointi, suhdetoiminta ja edustus	-45.916	-96.350	50.434	-48.378	2.463	-341.750	-140.504
Muut toimintakulut	-204.433	-175.039	-29.393	-228.818	24.386	-557.118	-875.003
<b>Muut kulut yhteensä</b>	<b>-2.343.269</b>	<b>-3.312.038</b>	<b>968.769</b>	<b>-2.701.349</b>	<b>358.080</b>	<b>-10.004.244</b>	<b>-8.515.329</b>
<b>KUSTANNUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>-6.567.171</b>	<b>-7.496.514</b>	<b>929.343</b>	<b>-7.002.665</b>	<b>435.494</b>	<b>-22.430.144</b>	<b>-20.115.611</b>
<b>TOIMINNALLINEN TULOS</b>	<b>-977.382</b>	<b>-1.909.217</b>	<b>931.835</b>	<b>-1.465.565</b>	<b>488.183</b>	<b>-5.668.253</b>	<b>-2.351.229</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>	<b>816.219</b>	<b>780.000</b>	<b>36.219</b>	<b>1.592.728</b>	<b>-776.508</b>	<b>5.590.000</b>	<b>-7.004.894</b>
Verot							-259.011
<b>YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-161.163</b>	<b>-1.129.217</b>	<b>968.054</b>	<b>127.162</b>	<b>-288.325</b>	<b>-78.253</b>	<b>-9.615.134</b>



Eveliina Kiema-Majanen

## **Tiivistelmä pohjoismaisesta kestävyysarviosta hallitukselle 23.5. kokoukseen**

Pohjoismainen kestävyysarvio eli Nordic Voluntary Subnational Review toteutettiin pohjoismaisten kuntaliittojen yhteistyössä ja Pohjoismaisen Ministerineuvoston alaisen tutkimusinstituutti Nordregion koordinoimana 2023–2024.

### **Pohjoismaisen kestävyysarvion tuloksia**

- Kunnilla on merkittävä rooli kestävän kehityksen edistämässä Pohjoismaissa.
- Kunnat edistävät aktiivisesti kestävän kehityksen tavoitteita ja ne nivoutuvat osaksi kunnan toimintaa, mutta iso osa kunnista ei halua käyttää Agenda2030:n kestävän kehityksen tavoitteiden (myöh. SDG eli sustainable development goals) viitekehystä. Ruotsalaiset ja norjalaiset kunnat ovat otaneet selvästi suomalaisia ja islantilaisia kuntia aktiivisemmin SDG-viitekehityksen käyttöön.
- Kestävän kehityksen tavoitteet näkyvät sisällöllisesti hyvin kuntien strategioissa. Harva kunta käyttää SDG-viitekehystä suoraan strategiansa pohjana. Suomalaiset kunnat ovat kytkeneet Agenda2030:n muita pohjoismaisia kuntia useammin strategioihinsa ja hankintaohjeisiinsa.
- Kaikki itsensä edelläkävijäkunniksi mieltävät, lähes kaikki niistä kunnista, jotka työskentelevät parhaillaan Agenda2030:n edistämiseksi sekä vajaa kolmannes käynnistämävaiheessa olevista kunnista työskentelevät globaalien kestävyystavoitteiden edistämiseksi. Muihin Pohjoismaihin verrattuna suomalaiset kunnat jakaantuvat vahvemmin: Suomessa on verrattain paljon edelläkävijöitä, mutta muita vähemmän SDG-työtä tekeviä kuntia.
- Mitä suurempi kunta, sitä kokonaisvaltaisemmin kestävän kehityksen tavoitteita edistetään. Pienemmissä kunnissa on resurssien vähäisyyden takia tärkeämpää priorisoida myös kestävyystyötä. Toisaalta on pieniäkin kuntia, jossa Agenda2030 on otettu keskeiseksi ohjaavaksi viitekehyyksi. Eniten priorisoidaan ekologista kestävyystyötä. Suomalaiset ja ruotsalaiset kunnat ovat kokonaisvaltaisimmin kestävyystyötä tekeviä Pohjoismaissa.



- Kunnat priorisoivat kestävän kehityksen tavoitteista ylivoimaisesti eniten Ilmastotekoja (SDG13). Priorisoiduimpien joukossa olivat myös Kestävät kaupungit ja yhteisöt (SDG11), Terveyttä ja hyvinvointia (SDG3), Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja (SDG9) sekä Hyvä koulutus (SDG4). Ruotsissa kunnat priorisoivat koulutusta ja terveyttä, Tanskassa kestäviä kaupunkeja ja ilmastotyötä, Norjassa ja Islannissa terveyttä ja kestäviä kaupunkeja. Suomalaisten kuntien vahva ilmastopainotus saattaa johtua aiemmasta ilmastosuunnitelmavaateesta.
- Mitä suurempi (edelläkävijä)kunta, sitä suuremmalla todennäköisyydellä se on kytkenyt Agenda2030-viitekehityksen strategiaansa ja muihin ohjaaviin asiakirjoihin, sillä on henkilöresurssi kestävyystyön koordinaatioon ja se mittaa edistymistään kestävän kehityksen tavoitteiden toteuttamisessa. Suomalaisilla ja norjalaisilla kunnilla on muita pohjoismaisia kuntia vähemmän henkilöresursseja kestävyystyöhön.
- Erityisesti Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa kunnat näkevät melko suurena tai suurena riskinä, että heikompi taloudellinen tilanne johtaa kestävän kehityksen tavoitteiden edistämisen heikentämiseen kunnassa.
- Kautta Pohjoismaiden kunnat tunnistavat vahvimiksi kestävyystyön edisteiksi resurssien määrän, poliittisen priorisoinnin ja kytkennän kunnan johtamisrakenteisiin ja hallintoon. Hankalimpina haasteina nähdään resurssien, poliittisen priorisoinnin ja valtion tuen puute. Suomessa resurssien rooli korostuu, valtion tuen tarve nähtiin vähäisempänä.
- Seuranta ja mittarointia tehdään useilla eri tavoilla, muun muassa omilla strategiamittareilla ja erillisten ohjelmien indikaattoreilla. Muutama kunta on sitoutunut tekemään YK:n kestävän kehityksen paikallisarvion säännöllisin väliajoin.
- Kansainvälistä kestävyysyhteistyötä tekee vain kourallinen suomalaisia kuntia, mutta ne, jotka tekevät, ovat erittäin laajasti ja aktiivisesti verkostoituneita. Edelläkävijäkunnat tekevät enemmän kansainvälistä yhteistyötä kuin muut kunnat. Suomalaiset kunnat ovat pohjoismaisia verrokkejaan paremmin verkostoituneita.
- Ne kunnat, jotka jo tekevät Agenda2030-työtä, vastasivat Suomen kyselyyn aktiivisemmin kuin ne kunnat, jolle viitekehys oli vieras. Kyselyn tuloksia voidaan pitää yleisesti ottaen suuntaa antavina, ja ne peilaavat luotettavimmin yli 20 000 asukkaan kuntien tilannetta. Vastausaktiivisuudet vaihtelivat Islannin 97 %:sta Norjan ja Suomen vajaaseen kolmannekseen kunnista.

## Kuntaliiton hallintoon liittyvät kokoukset - kokousohjelma 2025

Ajankohta 2024	Hallintoelin/kokous	
To 23.1. klo 8.30 - 10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
5. - 6.2.	<i>RAFO Rahoitus- ja johtamisfoorumi 2025, Lahti</i>	
To 13.2. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 13.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
Ke 5.3. klo 17.00-20.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallitus + FCG:n hallitus tapaaminen	LÄSNÄ
To 6.3. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	LÄSNÄ
To 20.3. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ
To 10.4. klo 8.00-9.00 9.00-10.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous	ETÄ
13.4.	<i>Alue- ja kuntavaalit</i>	
To 24.4. klo 8.00- 9.00 9.00 - 10.00 10.00 - 12.00 13.00-15.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous (tilinpäätös + valtuuskunnan kokousasiat) <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ
To 8.5. klo 8.30-10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
To 22.5. klo 8.30 - 9.00 9.00 - 9.45 10.00 - 15.30 18.00-22.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous Valtuuskunnan kevätkokous Valtuuskunnan iltatilaisuus	LÄSNÄ
To 12.6. klo 8.00 - 8.30 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ



Ti 26.8. klo 9.00 – Ke 27.8. - 16.00	Työvaliokunnan seminaari	LÄSNÄ
To 28.8. klo 8.30-10.00 10.00 - 13.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	LÄSNÄ
Ti 11.9. klo 8.30 - 10.00	Työvaliokunnan kokous	ETÄ
17. - 18.9.	<i>Kuntamarkkinat</i>	
To 25.9. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ
To 16.10. klo 8.00-8.30 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Kuntaliitto Holding Oy:n hallituksen kokous Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ
To 30.10. klo 8.30 - 10.00 10.00 - 12.00	Työvaliokunnan kokous Hallituksen kokous	ETÄ
To 13.11. klo 9.00-16.00	Kuntapäivät (Scandic Grand Marina, Helsinki)	LÄSNÄ
To 20.11. klo 8.30 - 10.00 10.00-12.00	Työvaliokunnan kokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallitus</i>	ETÄ
To 4.12. klo 10.00-15.30	Valtuuskunnan järjestäytymis- ja syyskokous	LÄSNÄ
To 18.12. klo 10.00 - 13.00 14.00 - 16.00	Hallituksen järjestäytymiskokous <i>Suomen kuntasäätiö sr:n hallituksen järjestäytymiskokous</i>	LÄSNÄ