

# Tämän ryhmän teema: Kuntien digitalisoinnin rahoitus, kohdentaminen ja yhteistyö

Jari Vaine, Eva-Stina Slotte, Mia Malmila ja Elisa Kettunen

# Kuntien digitalisoinnin rahoitus, kohdentaminen ja yhteistyö

#kunnatdigittää

**Mitä vaikutuksia täytyy saada aikaan? Keskipitkällä aikavälillä (1-4 v)**

**Kunnilla on paremmat mahdollisuudet hyödyntää ulkoista, julkista ja yksityistä rahoitusta digitalisointiin ja se osataan kohdistaa vaikuttavasti.**

- ”Edunvalvontavaikutus”: Kuntien digitalisointiin ohjattava valtion rahoitus kohdennetaan systemaattisesti ja tavoitteellisesti.
- Rahoituksen tavoitteet ovat asetettu yhteistyössä kuntien ja Kuntaliiton kanssa.
- Tuotetaan tutkittua tietoa kuntien digitalisoinnin tarpeista, esim. tiedolla johtaminen, toimialatarpeita jne.

# Digitalisaatiolta odotetaan säästöjä, mutta edellyttää euroja.

– Meille tulee uudet opetus suunnitelmat, joihin sisältyvät ilmiöpohjaiset oppimiskokonaisuudet. Samaan aikaan pitäisi myös tehdä digiloikka, joka tarkoittaa, että meidän tulisi investoida koneisiin, koulutukseen ja ohjelmiin. Ja samaan aikaan meiltä otetaan rahaa pois. Erittäin vaikeaa näitä asioita on yhdistää, Timo Saavalainen sanoo.

Kaikkiaan digitalisaatiossa piilee massiiviset hyödyt. WEF:n laskelman mukaan se voi tuoda sadan triljoonan dollarin arvoiset hyödyt.

– Se tarkoittaa, että digitalisaation tuomia mahdollisuuksia ei kenenkään ole mahdollista jättää hyödyntämättä.

## Järvenpään taloustilanne poikkeuksellisen huono

– Esimerkiksi tilankäyttöä pyritään tiivistämään ja luovutaan turhasta. Myös hallinnolla on mittavat säästötavoitteet. Tarkoitus on muun muassa digitalisoida rutiinitöitä, jotta saisimme tehostettua toimintaamme, sanoo Rinne.

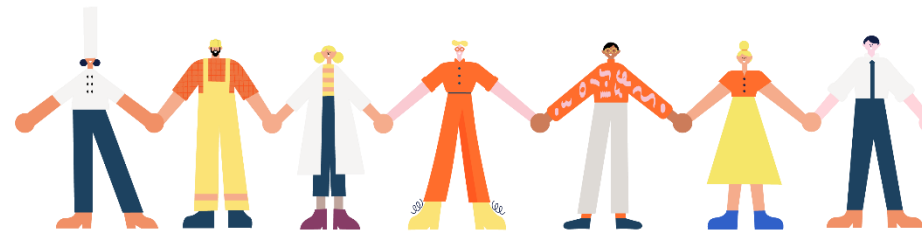
**Hoitamitoitukseen ohjataan rahaa muun muassa "digitalisaatiolla" ja "hankintojen kehittämisellä" – hintalappuja näille on kuitenkin vaikea arvioida, sanoo asiantuntija**

Verkon palveluiden kehittämistä on hidastanut myös se, että kunnilla ja kuntayhtymillä on myös vähemmän rahaa käytettävänä sähköisten palveluiden kehittämiseen.

Palveluita kehitetään paljon päällekkäin sekä maakuntien välillä että maakuntien sisällä. Kunnilla ja kuntayhtymillä on päätösvalta digitaalisista hankinnoistaan ja ratkaisuisistaan. Yhteistyöhön on herätty hitaasti. Edelleen monet kunnat tai kuntayhtymät rakentavat omia palveluitaan sen sijaan, että poimittaisiin parhaat palvelut ja monistettaisiin koko Suomeen, sanoo valtakunnallisia digitaalisia ratkaisuja kehittävän Sotedigin toimitusjohtaja **Harri Hyvönen**.

Esim. asiakkaiden tarpeet, palveluiden kehittäminen ja tarve tehostaa ja saada säästöjä johtavat päätökseen digitalisoida toimintaa.

TARVE



johtaa

TOIMINNAN MUUTOKSEEN.

Digitalisointi muuttaa toimintaa. Muutos edellyttää usein uudenlaista osaamista ja teknologiaa. Muutos on kustannus.

Toiminnan muutos edellyttää...

RESURSSEJA.

Toiminta edellyttää resursseja, kuten koulutusta, konsultointia, teknologiaa, palveluiden ja infran hankintaa.

Resurssit vaativat rahoitusta.

Rahoitus mahdollistaa muutoksen.

RAHOITUS

- Kunnan oma rahoitus (veropohja),
- Valtionosuudet
- Hankerahoitus: EU, valtio, Sitra jne.
- Yksityinen rahoitus.
- Säästäminen usein mahdotonta

# Näkökulmia kuntien digitalisoitumisen rahoitukseen

## Rahoitus

- Kansallinen rahoitus
- EU-rahoitus
- Yksityinen rahoitus

## Hankinnat

- Hankintaosaaminen
- Hankintasopimusten hyödyntäminen tehokkaasti

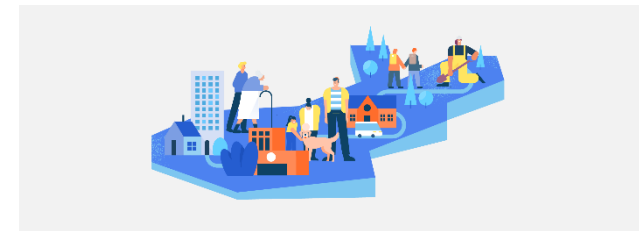
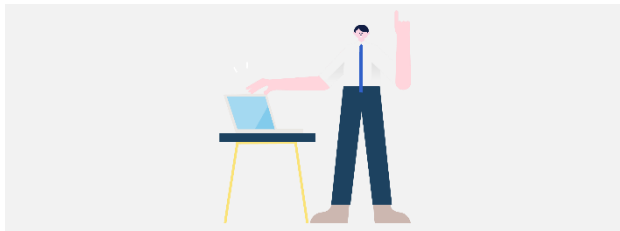
## Digirahoituksen kohdentaminen ”oikeisiin asioihin”

- osaaminen
- johtaminen
- Valmistelemaa ja taustatyötä

## Yhteistyö

- Rahoituksen tehokas käyttö esim. yhteistyön kautta.
- Yhteishankinnat, kehittäminen jne.

# Digitalisaation rahoitus, kohdentaminen ja yhteistyö



Rahoittaja	Kumppani
EU	Kunta/ kunnat
Valtio	Kunta/ kunnat
Kunta	Kunta
Kunnat	Kuntayhtymä
Hankintarengas	Julkinen +/- yksityinen
Yksityinen	Kunta/ kunnat

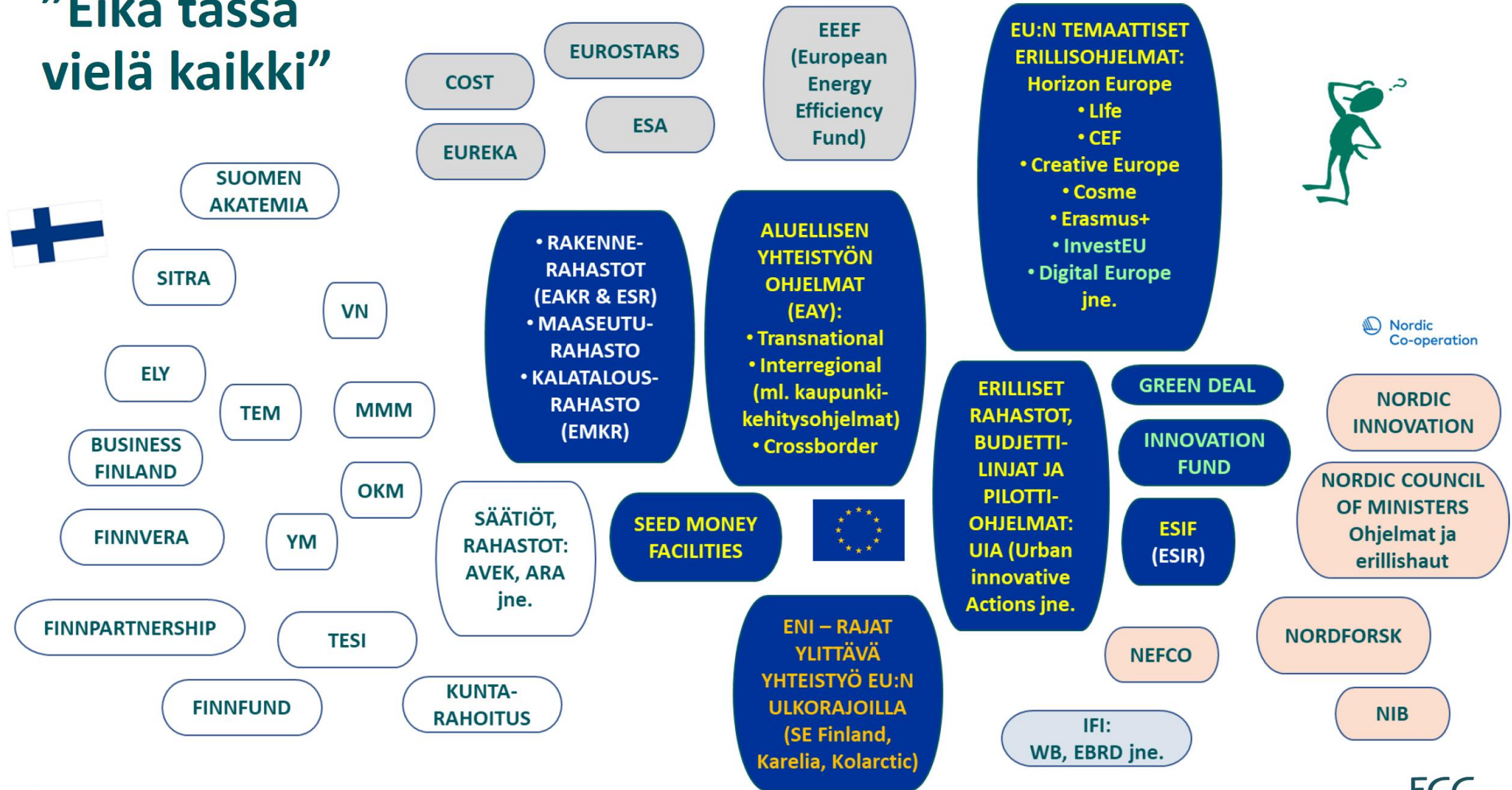
Digirahoituksen kohdistaminen
Toimiala
Palvelusektori
Julkinen toimija
Kansalainen
Kuntalainen

Digiyhteistyö
Kansallinen
Julkinen +/- yksityinen
Alueiden välinen
Alueiden sisäinen
Kansalaisvetoinen

# MFF: Mistään ei ole sovittu ennen kuin kaikesta on sovittu

- Ylimääräinen Eurooppa-neuvoston kokous 20.-21.2.2020
- Keskeisimmät neuvottelukysymykset:
  - Rahoituskehityksen kokonaistaso
  - Keskeisten politiikka-alueiden tasapaino rahoituksen allokoinnissa
  - Maksukorjaukset tulopuoleen
- Frugal four
- Digitalisaatio: ohjelmien rahoitus ja synergiat edelleen auki.

# ”Eikä tässä vielä kaikki”





# TECH POLICY TIMELINE

10 February 2020

- Communication on 'Shaping Europe's Digital Future'
- Communication on 'A European Strategy for Data'
- White Paper on 'Artificial Intelligence: a European approach to excellence and trust'

10 March 2020

- Communication on 'Building Blocks for a comprehensive industrial Strategy'

27 April 2020

- Report on GDPR implementation
- Communication on alignment of relevant Union law enforcement rules with regard to data protection

By 30 April 2020

- Member States to implement SG toolbox for mitigating risks

By 30 June 2020

- Joint-Report on 5G implementation in Member States
- Expected High Level Group Report on AI Guidelines

Q3 2020

- Action Plan on FinTech including a Strategy on an integrated EU Payments Market
- Memoranda of Understanding with Member States regarding cloud federation initiatives
- Strategy for Standardisation

End of 2020

- OECD Guidelines on Digital Taxation

Q4 2020

- Action Plan on Media & Audiovisual
- Action Plan on European Democracy
- New Consumer Agenda

2021

- Action Plan on 5G and 6G and a new Spectrum Policy Programme
- Publication of a Global Digital Cooperation Strategy
- Initiative to improve labour conditions of platform workers

Q4 2021

- European analytical framework for measuring data flows

2020

Timing TBC

- Digital taxation initiative, taking into account progress made at OECD
- Legislative initiative on data retention
- Evaluation and possible adaptation of the EU competition rules (2020-23)
- Initiatives to make data centres climate-neutral and more energy-efficient by 2030

2020

- Final verdict from ECJ on Schrems II Case (Standard Contractual Clauses)
- Final verdict from ECJ on pending data retention cases
- Launch of a sector inquiry by DG COMP

Q3 2020

- Implementing Act on Common chargers for mobile phones and similar devices
- Proposal on Crypto Assets

End of 2020

- Adequacy Decision with the UK
- Revision of Member States Coordinated Plan on AI

Q4 2020

- Proposal for a Digital Services Act Package (review of eCommerce Directive)
- Expected legislative initiative on AI including safety, liability & fundamental rights
- Review of the NIS Directive (Security of Network and Information Systems)
- Review of the eIDAS Regulation
- Review of the Roaming Regulation
- Proposed legislative framework for the governance of common European data spaces.

2021

2021

- Initiative on circular devices, including a right to repair

Q3 2021

- Implementing act on high value data sets, as required under the Open Data Directive
- Review EU type approval legislation for motor vehicles to open it up to more car data based services



# Hankinnan tulokulma

## Espoo jäi loukkuun: CGI sai liki 5 miljoonan it-sopimuksen kilpailuttamatta

Niclas Storås 7.9.2013 11:10 Uutinen

### WhatsAppiin uusi tervetullut ominaisuus: salasana lisää tietoturvaa

Tuomas Kangasniemi 4.3.2020 07:29 | päivitetty 4.3.2020 08:07 SOSIAALINEN MEDIA, DIGITALOUS, TIETOTURVA, ÄLYPUHELIMET, PILVITALLENNUS

Tällä hetkellä WhatsAppin varmuuskopioita ei ole mitenkään salattu, vaikka viestit itsessään ovatkin. Kopiot täytyy tehdä joko paikallisesti tai suojaamattomina älypuhelimien pilvipalveluun eli käytännössä Google Driveen tai Applen iCloudiin.

Uusi ominaisuus, joka on toistaiseksi testivaiheessa, sallii käyttäjän suojata pilveen tehtävän varmuuskopion salasanalla. Se löytyy sovelluksesta polun *Asetukset -> Keskustelut -> Varmuuskopiointi* alta.

### Säädöstaustaa

Laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista 1397/2016 3 §  
4 § ...

EU-kynnysarvot (ilman arvonlisäveroa) 1.1.2020 alkaen, muut hankintayksiköt (kunnat)

#### **Hankintalaki 26 §**

Tavarat, palvelut ja suunnittelukilpailut 214 t€

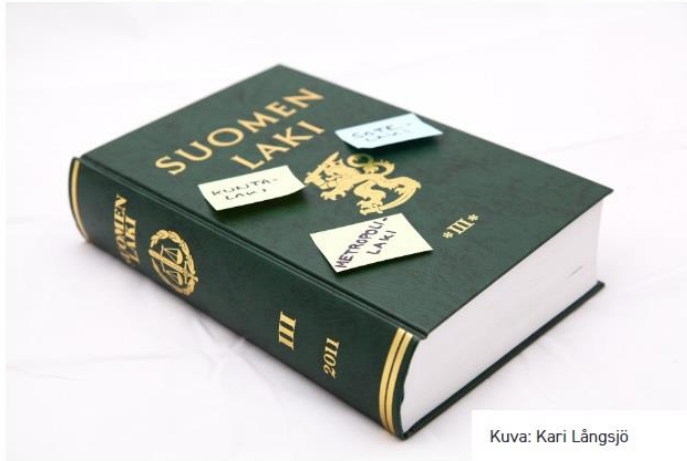
#### **Erityisalat, hankintalaki 13 §**

Käyttöoikeussopimukset 5 350 t€

<https://www.hankinnat.fi/mika-julkinen-hankinta/kynnysarvot>

# Kunnan digihankinnat

## Lakiklinikka: Hankinnat ja talous linkittyvät toisiinsa



Kuva: Kari Långsjö

15.2.2019 klo 8:00



Julkisia hankintoja koskeva lainsäädäntö on mielletty usein niin sanotuiksi säästölaiksi. Usein kuvitellaan myös, että hankintalaki pakottaa valitsemaan se tarjouksen, joka on hinnaltaan halvin. Yhtä yleinen harhaluulo on se, että halvimman tarjouksen valinta tarkoittaa laadutonta lopputuotetta tai palvelua.



## Julkiset hankinnat ovat säädeltyjä

Julkiset hankinnat ovat sellaisia tavara-, palvelu- ja rakennusurakkahankintoja, joita valtio, kunnat ja kuntayhtymät, valtion liikelaitokset sekä muut hankintalainsäädännössä määritellyt hankintayksiköt tekevät oman organisaationsa ulkopuolelta.



Julkiset hankinnat



# Yhteishankinnat



🏠 > Uutiset > Saavutettavuus kuntoon yhteishankintojen avulla

## Saavutettavuus kuntoon yhteishankintojen avulla

03.03.2020

Saavutettavuusdirektiivi ja kansallinen lainsäädäntö vaativat viranomaisia ja julkisoikeudellisia laitoksia tekemään digitaaliset palvelut saavutettaviksi. Urakka ei ole ihan pieni, mutta tukea ja asiantuntemusta sen hoitamiseen on saatavilla yhteishankintojemme kautta.

Siirtymäaika, johon mennessä julkaistut julkisen sektorin verkkosivustojen on oltava saavutettavia, päättyy 23.9.2020. Määräaika koskee myös ennen 23.9.2018 julkaistuja sivustoja.

### Miksi käyttäisin yhteishankintaa?

- Teet hankinnat ilman omaa kilpailutusta
- Tarjolla on laaja tuote- ja palveluvalikoima
- Säästät aikaa ja rahaa
- Hyödyt hyvistä sopimusehdoista
- Teet vastuullisia yhteishankintoja

### Yhteishankinnat kilpailutetaan

Julkiset hankinnat kilpailutetaan aina hankintalain edellyttämällä tavalla.

# Tavoitteista toimenpiteitä



# Ratkaisut ovat:

- Edunvalvonnallisia **näkemyksiä (konkreettisia tavoitteita ja malleja)** (lainsäädäntöön), joita edistetään vaikuttamalla/lobbaamalla tai julkisuuden kautta viestintäkampanjoin.
- **Toimintatapoja/malleja, sovelluksia, organisaatiomalleja, tuotteita ja palveluja** (tms.), jotka on kehitetty yhdessä relevanttien sidosryhmien kanssa ja näiden levittämistä viestinnällisesti ja toiminnallisesti sekä **tukemalla niiden toimeenpanoa kunnissa.**
- ... jotka vievät kohti yhdessä sovittua vaikuttavuutta.



# Mitä ratkaiseminen vaatii?

- Ymmärrystä siitä, mitkä ovat erilaisten kuntien näkökulmasta niitä haasteita, jotka estävät tällä hetkellä tavoitteen toteutumista
- Ymmärrystä siitä, keillä kaikilla on vaikutusvaltaa tavoitteen toteutumiseen tai toteutumatta jättämiseen (yhteistyökumppaneiden tunnistaminen)
- Ymmärrystä siitä, mitä mahdollisesti tapahtuu, jos tavoitetta ei saavuteta
- Keinoja kehittää ratkaisuja (yhdessä)
- Osaamista niiden toteutuksen suunnitteluun (kehittämiprojekti, edunvalvontaprojekti, viestintäprojekti)
- Osaamista ja resursseja projektin toteuttamiseen ja tulosten varmistamiseen

# Kiitos.

Etunimi Sukunimi

Puhelinnumero

[etunimi.sukunimi@organisaationimi.fi](mailto:etunimi.sukunimi@organisaationimi.fi)

[@twitter](#)



[www.kuntaliitto.fi](http://www.kuntaliitto.fi)

