

Kuntastrategiatyön eri vaiheet: yhteenveto

1 Kick start strategiaan

- Strategiatyön tavoitteet ja vaiheiden suunnittelu
- Strategiatyön aloittaminen
- Nykyisen ja tulevan valtuuston rooli strategian teossa
- Nykyinen kuntastrategia ja opit strategiatyöhön edelliseltä valtuustokaudelta/strategian arviointi
- Elävän kuntastrategian kulmakivet
- Yhteinen ymmärrys tulevasta strategiasta
- Strategian merkitys eri tahoille – valtuusto, hallitus, viranhaltijajohto, henkilöstö, kuntalaiset, sidosryhmät

2 Kunta muuttuvassa toimintaympäristössä ja ennakointi

- Toimintaympäristöanalyysi/Organisaation sisäinen ja ulkoinen tilannekuva
- Työkaluja, mm.
 - ART toimintaympäristö- ja ennakointiaineistot (FCG)
 - Toimintaympäristön muutostekijät
 - Kuntaliiton ennakointimalli (ml. Maailmanpyörä)
 - Sitran megatrendit
 - Kestävän kehityksen teema kuntastrategiassa
 - SWOT Vahvuuksien ja heikkouksien tunnistaminen (uhat ja mahdollisuudet)

3 Tahtotilan/vision ja strategian kärkitavoitteiden määrittely

- Tahtotilan/vision määrittely
- Kunnan toiminta-ajatuksen kirkastaminen
- Toimintaa ohjaavat arvot/toimintaperiaatteet
- Kärkitavoitteiden valikointi ja niihin liittyvien toimenpiteiden täsmentäminen
- Mittareiden/indikaattoreiden valinta
- Keskeisten ja olennaisten kärkihankkeiden tunnistaminen

4 Toimeenpano

- Ohjelmatyö
- Talouden ja toiminnan suunnittelu
- Organisaatorakenteet, ohjausjärjestelmät ja toimenkuvat
- Koulutus ja kehittäminen
- Strategian toteutumisen seuranta (mittarit/indikaattorit)
- Strategian toteutumisen väliarviointi
- Strategian päivittäminen
- Uuteen strategiakauteen valmistautuminen – jatkuva oppiminen strategian toimivuudesta